保尔森基金会
PAULSON INSTITUTE

THINK & DO

知行合一

保尔森基金会 2023年度报告

保尔森基金会

保尔森基金会是一家无党派、独立的、“知行合一”的智库，致力于在快速演变的世界格局下培育有助于维护全球秩序的美中关系，探寻美中两国的合作机会，在具有共同利益的领域建立联系，并为两国利益相关者提供前沿性思考。

美中关系是世界上最重要的双边关系。基于这一现实，我们的工作主要聚焦美中关系，在经济、金融市场和环境保护的交叉领域开展工作，推动基于市场的解决方案，促进可持续的经济增长和生态环境保护。

我们研究分析中国的政治经济形势并推出各类报告；倡导基于市场的解决方案以应对气候变化和保护生态环境；与金融市场和国际金融机构合作，推行绿色借贷标准，为低碳经济增长寻找新的融资办法；汇聚顶尖专家，激发创新思维，助力构建美中关系的新框架。

保尔森基金会由美国前财长亨利·保尔森于2011年创建，总部设在芝加哥，在华盛顿和北京设有办事处。

© 2024 保尔森基金会，版权所有

图片版权: Getty Images & 保尔森基金会
设计: Yna Louise Mataya

目录

4 主席致辞

5 总裁致辞

6 2023年大事记

8 MacroPolo智库

12 绿色金融

18 生态保护

24 播客：《直言不讳·对话保尔森》

26 保尔森可持续发展奖

30 可持续城镇化高级研究班

32 我们的团队

“ 如果世界上最大的两个经济体能够互补合作，那么解决全球重大问题就会更容易。

主席致辞

三十多年来，我先后作为公司CEO、美国财政部长和保尔森基金会主席，每年都会多次访问中国，目的是在美中之间建立联系，推广我的信念：如果世界上最大的两个经济体能够互补合作，那么解决全球重大问题就会更容易。

2020年爆发新冠疫情时，我通过线上交流方式与中国的同事和朋友保持联系。2023年是三年多来我第一次重返中国。能再次来华我很兴奋，也让我再次感受到实地访问和当面交流的重要性。

2023年访华的一个高光时刻是庆祝“保尔森可持续发展奖”设立十周年。获奖项目不断突破创新，探索新模式，用以清洁水源、提高能源效率、回收电池和降低城市碳足迹等等。这些项目展现了创新思维解决关键问题的威力，让我倍受启发。

访华期间，我还用大量时间与政府高级官员交流，讨论中国经济面临的诸多挑战。显而易见的是，中国的问题不是孤立的。中国经济与世界经济深度融合，如果中国陷入长期经济危机，它对全球市场的影响将波及世界。

目前，美中关系仍然紧张，但两国领导人正努力为两国关系设置底线。近年来，两国政府基本上中断了联系，但今年以来，双方恢复了高层互访，并最终在美国加州举行的亚太经合组织会议期间实现了习近平主席和拜登总统之间富有成果的对话。

未来一年，激烈的美国总统选举将搅动两国政治，美中关系因而面临新的考验。在此背景下，双方共同确立一个管控竞争、避免破坏性冲突的框架将变得日益困难，但却更加必要。

保尔森基金会将继续寻找美中两国可以合作共赢的领域，通过我们的生态保护和绿色金融项目，以及对中国政治经济的深入研究和见解，为两国决策者提供有用的参考和资源，从而共同培育更具建设性、更加平衡和安全的美中关系。

感谢您的持续支持与合作，期待在新的一年继续奋进。

亨利·保尔森
保尔森基金会主席

“ 气候变化和生物多样性丧失等全球问题需要美中两国共同努力，互补互助，找到解决方案。

总裁致辞

美中关系仍然面临重大挑战。两国在技术、经济和政治领域的持续竞争需要护栏和管控冲突的新架构。气候变化和生物多样性丧失等全球问题需要美中两国共同努力，互补互助，找到解决方案。保尔森基金会正是在这些领域发挥着独特作用。

保尔森基金会的全球专家团队，聚焦美中关系，每天都在环境与经济政策的交叉领域开展工作。我们寻找两国具有共同利益的领域，与合作伙伴实地合作，从事独立的循证研究，引领思想，以此发挥我们的影响力。2023年，我们推进了在美国和中国的核心项目，将工作范围扩展到了新的市场和议题。

我们的内部智库MacroPolo提供有关中国的优质数字内容和精辟研究。2023年，智库团队发布了几款开创性产品，包括一个“打造您的电动汽车”数字工具，帮助用户全面了解电动汽车全球供应链。MacroPolo还定期发表有关中国经济的优质评论和分析报告。我们学者的观点经常被媒体引用。

保尔森基金会的绿色金融中心与金融市场参与者和国际金融机构合作，共同促进绿色增长，创造创新模式推动绿色发展。中心发布了第四份年度金融科技报告——《金融科技推动中国绿色金融发展：案例与展望（2023）》，在中国金融科技行业和媒体中引起了广泛关注。我们的团队还在中东北非地区举办和参与了多个绿色金融项目，包括沙特阿拉伯的未来投资倡议。

保尔森基金会的生态保护项目致力于保护和发挥中国的自然资本价值。2023年，我们推进了湿地保护和恢复、国家公园开发以及负责任的贸易和投资等倡议，主要项目包括保护东亚-澳大利西亚候鸟迁飞路线，制定黄河流域湿地保护蓝图。我们还在迪拜举办了《联合国气候变化框架公约》第二十八次缔约方大会（COP28）的半日活动，并扩大了在泰国国家公园的工作范围。

除了上述核心项目外，保尔森基金会还通过旗舰播客《直言不讳·对话保尔森》推动全球讨论。邀请对话的嘉宾包括美国前总统乔治·W·布什、前国务卿希拉里·克林顿、音乐家和活动家博诺以及经济学家尼古拉斯·斯特恩等名人。我们还颁发了“保尔森可持续发展奖”，表彰一批最具创新性、可复制推广的市场解决方案，为应对气候变化和生物多样性丧失做出贡献。

我们为过去一年取得的成就而感到自豪，在新的一年里，我们将继续坚持独立、严谨和实效的指导原则，努力前行。感谢您为保尔森基金会提供支持与合作。

戴青丽
保尔森基金会副主席兼总裁

2023年大事记

一月

- 亨利·保尔森主席在《外交事务》杂志上撰文——《美国的外交政策失灵》

七月

- 亨利·保尔森主席在“中美气候金融二轨对话”中做主旨发言
- 亨利·保尔森主席在《金融时报》撰文——《必须阻止正在‘扼杀’生物多样性的气候行动》
- 希拉里·克林顿做客《直言不讳·对话保尔森》播客节目

二月

- 保尔森基金会生态保护项目团队与复旦大学泛海国际金融学院共同发布《债务换自然机制》报告

八月

- 亨利·保尔森主席在《华盛顿邮报》撰文——《假如中国发生一场深度危机，两大国将面临抉择》

三月

- 美国前总统乔治·W·布什做客《直言不讳·对话保尔森》播客节目

九月

- 中国国家副主席韩正，中共中央政治局委员、中央外办主任王毅等会见亨利·保尔森主席一行
- 颁发2023年度“保尔森可持续发展奖”
- 举办全球滨海论坛“生物多样性（鸟类）友好型城市发展”边会
- 戴青丽总裁在“COP28绿色价值峰会”上做主旨发言

四月

- 上海市委书记陈吉宁会见亨利·保尔森主席一行
- 戴青丽总裁受邀出席国际货币基金组织(IMF)春季年会并发表主旨演讲
- 生态保护项目团队成员出席美国子午线国际中心外交论坛并发言
- 正式启动“保尔森可持续发展奖”项目申报及十周年系列活动

十月

- 保尔森基金会与芝加哥大学联合主办“解码中国经济”论坛
- 绿色金融中心发布《金融科技推动中国绿色金融发展：案例与展望（2023年）》报告

五月

- 联合主办‘生’动城市——向世界级的生态友好城市迈进”国际研讨会
- 发布《中国生物多样性保护资金投入与资金机制初探》报告执行摘要

十一月

- 在“国际金融论坛年会”期间，联合主办IFF年会“气候变化与融资：展望COP28”分论坛
- 在“国际金融论坛年会”期间，联合主办IFF年会“应对全球变化：法则与激励机制”分论坛

六月

- 联合主办“绿色创新引领 赋能中外企业循环经济转型暨‘保尔森可持续发展奖’”交流会

十二月

- 联合主办COP28主题活动：“应对气候变化和生物多样性双重危机的绿色金融创新”
- 支持举办“绿色创新赋能城市低碳未来”国际交流活动
- 联合召开“黄河流域湿地保护战略与优先行动”项目讨论会

MacroPolo智库

解码中国的经济成就

MacroPolo智库是保尔森基金会的内部智库，总部位于芝加哥。智库的专家和创作者团队提供精辟的分析、具有创意性的研究产品和充满洞见的多媒体及数字内容。

进入21世纪后，经济数字化和知识民主化这两股孪生力量催生了极度丰富的内容，同时也带来了新的重大挑战。为了克服这一挑战，我们需要深度研究，创新内容发布渠道，从根本上提升其适应能力和多元化水平。其中，真正重要的是有价值的见解、深刻的差异化分析，以及预见未来趋势的能力。

正因如此，MacroPolo坚信要创造具有高洞察力的独特产品；利用技术和数据来构建功能性强、美观且易于访问的内容；提供始终如一的高质量前瞻性分析和一流研究；以及采用以设计为中心的方法来简化复杂性。

MacroPolo智库专注于:
经济 | 能源 | 技术 | 政治

数字化产品与研究项目

打造您的电动汽车

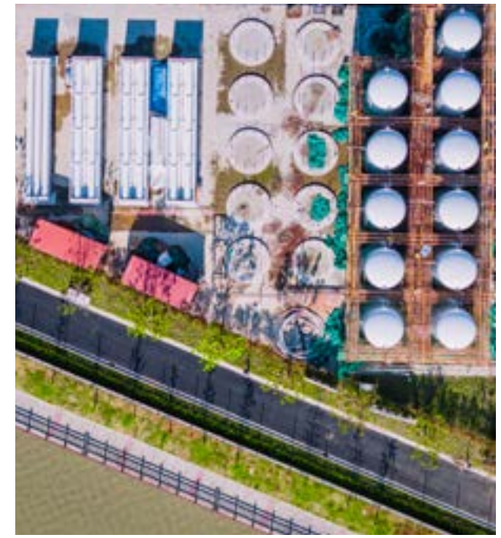
MacroPolo智库最新推出的“电动汽车”Vantage于2023年面世。Vantage不会在三秒内实现从0到60公里的加速，但它能为你带来300英里的续航里程。Vantage在现实中并不存在，它是基于一款现实的大众市场电动汽车而设计的，到2030年可能会出现在美国的道路上。MacroPolo首次尝试3D渲染技术，将Vantage变成了现实。创建这一工具的目的是希望受众能通过定制自己的电动汽车，使供应链和成本变得直观有形。未来的供应链将贯穿电动汽车，因为它将是一台车轮上的计算机。这意味着它需要有和马力一样大的处理能力。但是，由于过于关注供应链的安全，电动汽车的普及应用被搁置一旁。美国的目标是在2030年实现50%的电动汽车销售量，这就需要广泛普及电动汽车。要了解实现这个目标的可行性，就必须了解电动汽车供应链的全球化情况及其成本（提示：绝不仅仅是电池的问题）。的确，对于普通消费者来说，价格才是关键。

纳米高于GDP：技术型官员能否改善中国的产业政策？

随着中国领导层重新考虑发展重点，一个深刻的转变已经发生：关键指标不再是GDP增长，而是“高新科技”。这是因为，对于中国的未来而言，没有比克服技术瓶颈更重要的现实问题了。在政治上，这意味着技术型官员被提升到重要领导岗位。在关于技术型官员的第二个系列中，MacroPolo将探讨技术型官员如何站在优化产业政策的最前沿，以在实现技术雄心之路上取得更好的成果。

重整全球秩序：“节点与熟人”的世界

第二次世界大战后大约三代人的时间里，现有范式与尚未完全成型的范式之间再次出现了间歇期。所有范式的转变都会扰乱我们的思维模式，在这种情况下，长期以来的假设经常会被意料之外的现实所动摇。虽然清晰是可能的，但确定性却不可能，因为我们必须接受未来的发展变化将导致比我们所希望的更广泛的可能结果。MacroPolo认为，决定这种过渡秩序的主要因素是“节点与熟人”（朋友）之间的紧张关系。也就是说，决定最终结果的两个相互竞争的动态因素是第三国如何从参与经济生产节点中获益或从地缘政治联盟中受益。当美国加倍努力成为不可或缺的盟友和安全保障者时，中国也在加倍努力成为不可或缺的生产大国。



材料科学的重要性：中国科技支点的核心人才

与知识或金钱相比，人才才是决定中国科技进步的关键。随着中国政府努力实现从比特到原子的技术转型，人才挑战将愈加严峻，这就要求科技和工程人才梯队随之发生转变。其中，培养世界一流的材料科学家将是关键所在。在原子的世界里，程序员不如化学家重要。无论是芯片、电池、磁铁还是下一代核能，创新并不依赖于算法上的突破，而是要突破产品的物理材料和化学限制，以提高效率或产生更多功率。

中国能否像太阳能那样使制氢电解槽变得廉价？

绿氢成为清洁天然气的希望很大，但其成本也很高。绿氢的成本是灰氢的三到六倍，是甲烷天然气的六到八倍。据美国能源部称，要实现真正的商业可行性，绿氢的成本可能需要从目前的每公斤4-6美元降至每公斤1美元，才能与灰氢持平。要达到1美元/公斤，就必须降低电解槽的成本，这是一项关键技术，约占绿氢生产成本的30%。中国已经制造了全球40% 的电解槽，并计划大幅扩大规模。那么问题来了：中国能否像太阳能电池板一样降低电解液的成本？

中国正在回归出口依赖吗？并非如此

关于中国经济走向的争论愈演愈烈，尤其是中国是否正在重拾出口导向型增长的旧模式。分析师们似乎对中国经常账户盈余最近的激增感到震惊，但MacroPolo团队认为这种担忧是多余的。事实上，中国的盈余膨胀实际上是由于新冠期间经济异常导致的一次性变化，而经常账户盈余在很大程度上已经见顶。此外，结构性趋势表明，中国不会再长期保持巨额顺差。作为国民储蓄重要组成部分的家庭储蓄在新冠疫情期间并没有显著增加，并已开始减少，在2023年恢复到疫情前的水平。此外，中国的投资增长有所放缓，但仍保持正增长，这表明不太可能出现由投资减少导致的重大出口盈余。

绿色金融中心

向低碳经济转型

保尔森基金会绿色金融中心成立于2018年，支持绿色金融从社会善举融入主流金融市场，推动构建绿色金融体系。我们认识到中国在此进程中将发挥关键作用。绿色金融中心承担了保尔森基金会在绿色金融领域的工作，包括支持中国建设全国碳排放权交易市场，倡导并推动成立了中美绿色基金，并自2016年起持续参与G20可持续金融工作组。

在这些工作的基础上，绿色金融中心专注于碳市场、绿色金融及金融科技三大核心领域，通过高层研讨、政策倡导、思想引领及智力支持，促进全球绿色金融市场的蓬勃发展，推进市场化解决方案。绿色金融中心围绕中国碳市场发展、全球可持续金融以及金融机构应对生物多样性丧失危机开展了大量工作。

2023年绿色金融中心主要项目亮点

绿色金融中心年度旗舰报告：《金融科技推动中国绿色金融发展：案例与展望（2023）》

绿色金融中心发布了《金融科技推动中国绿色金融发展》的第四份年度报告。2023年的报告深入研究了三个案例——中国银行浙江省分行转型金融过程管理工具、台州“微绿达”普惠绿色金融应用场景、中国华电低碳数智化管理平台，涵盖了转型金融、普惠金融和碳资产管理等领域。

报告引起了业界和媒体的广泛关注：平面媒体和网络媒体发表了 23 篇社论和新闻报道。主流媒体包括《第一财经日报》、《中新社》、《中国日报》、《澎湃》、《金融时报》、《21世纪经济报道》、新浪财经等。其中，《第一财经日报》、《金融时报》对该报告进行了深度报道。

> 近年来，金融科技行业飞速发展，如何利用这一显著增长的态势与全球净零排放的发展目标相协调，并推动高排放行业向低碳转型是政策制定者和商业领袖所面临的挑战。这正是保尔森基金会和北京绿金院连续四年发布该年度报告的初衷。
>
> ——戴青丽
> 保尔森基金会副主席兼总裁

汇聚力量，引领思想

在这一年中，保尔森基金会绿色金融中心通过国际平台及有影响力的论坛，积极引领和倡导促进可持续金融的发展与合作。

在广州举行的“国际金融论坛”(IFF)第二十届年会期间，保尔森基金会、欧洲碳定价工作小组和国际金融论坛共同主办了“应对全球气候变化：法则与激励机制”分论坛，保尔森基金会副主席兼总裁戴青丽分享了她对美国《通胀削减法案》(IRA)的见解。

在“国际金融论坛”(IFF)第二十届年会期间，保尔森基金会高级顾问兼绿色金融中心执行主任孙蕊主持了“气候变化与融资：展望COP28”分论坛，来自国际机构、多边开发银行和私营部门的行业专家就全球气候投融资趋势、联合国气候变化大会第 28 届缔约方大会(COP28)关键话题以及全球南部国家合作等议题进行了深入探讨与交流。

> 数字信息技术作为赋能绿色金融高质量发展的重要工具，已经在绿色信贷业务领域得到全面应用，并逐步向绿色信托、绿色租赁、环境权益类产品拓展。随着绿色金融的深度推进，绿色普惠、碳核算、金融支持生物多样性保护和转型金融等领域科技赋能的重要性更加凸显。
>
> ——马骏
> 中国金融学会绿色金融专业委员会主任、北京绿色金融与可持续发展研究院院长

保尔森基金会绿色金融中心与国际金融论坛（IFF）和高盛集团（Goldman Sachs）合作，在2023 年期间共同主办了三次绿色金融工作组活动：

- 第一场研讨会以“气候投融资：政策、实践与案例”为主题，邀请了来自生态环境部、国家金融监督管理总局、全国碳排放权交易市场、中国气候投融资专业委员会以及全球企业的高层代表。
- 第二项活动是绿色金融工作组首席执行官会议，由保尔森基金会副主席兼总裁戴青丽女士主持，来自海内外知名企业的首席执行官和首席运营官，以及相关行业的代表出席了会议。
- 第三场活动以“探索气候与低碳发展解决方案机遇”为主题，汇聚了来自绿色金融改革创新试验区和气候投融资试点的官员，以及相关企业的代表。活动包括实地参观生物圈三号，并促进气候融资项目对接。保尔森基金会高级顾问兼绿色金融中心执行主任孙蕊参加了此次活动，并主持了讨论环节。

我们与子午线国际中心在华盛顿特区共同举办了一场活动，探讨了城市和省州日益增长的力量，以及中美两国在州和地方层面应对气候变化和生物多样性丧失的合作机遇。政策研究员Andy Morimoto在题为“中国在国内和海外的生物多样性行动”的专题讨论会上发言，讨论了中国和全球生物多样性融资所面临的挑战。

2023年，保尔森基金会副主席兼总裁戴青丽和保尔森基金会高级顾问、绿色金融中心执行主任孙蕊分别接受了中国主流媒体的独家专访——戴青丽接受了CGTN、《第一财经》和《财经杂志》的专访，谈及气候变化和中美在这一问题上的潜在合作；孙蕊接受了《21世纪经济报道》的专访，谈及中国绿色金融科技市场。

专家访谈和深度洞察：纵观2023年可持续金融的见解和趋势

《对话绿色金融》栏目以书面形式开展了多次高质量、实质性的访谈。话题覆盖范围从联合国可持续发展目标、气候融资试点、到可再生能源发展（如绿色氢能等），采访对象包括从学术界到国际组织及其他领域的知名专家。

《“数读”绿色金融》数字展板，追踪并展示了碳市场、绿色证券、清洁能源转型、生物多样性融资和碳排放五个领域的各种关键指标，展现了中国绿色金融的最新发展现状。

我们在保尔森基金会官方网站和社交媒体上发表了多篇原创评论，重点关注可再生能源的最新发展，包括绿色氢能和碳捕集利用与封存（CCUS）。

生态保护

促进经济发展与自然保护的和谐共赢

保尔森基金会的生态保护项目致力于应对中国和全球面临的最紧迫的环境挑战。我们专注于三个优先领域：**湿地保护与修复、国家公园建设、负责任的贸易/投资及生物多样性融资**，旨在推动保护中国的湿地生态系统，推进以国家公园为主体的自然保护地体系建设，减少中国的海外投资项目和软性大宗商品贸易的环境影响，并拓展对自然的价值评估和投融资。

我们的工作方式包括开展实地试点和示范，进行能力建设，在地方、国家及全球层面开展相关政策研究和倡导，重点推动中美两国在自然保护领域的交流与合作。

当前，人类面临气候变化、生物多样性锐减和环境污染的三重危机，我们相信，“知行合一”的工作方式有助于支持政府的科学决策，推广自然保护的最佳实践，为保护中国境内具有全球重要意义的生物多样性作出积极贡献。

2023年生态保护工作成就

湿地保护和修复

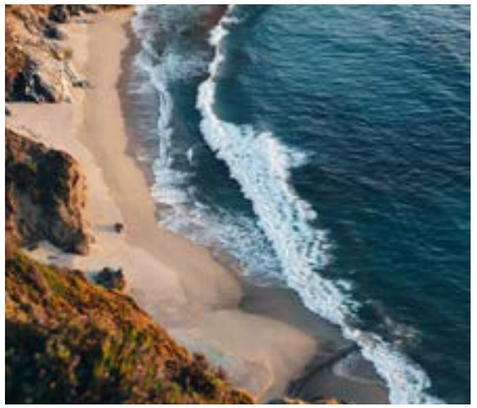
湿地提供多种重要的生态系统服务，它是数百万迁徙水鸟的重要栖息地，保护着沿海地区的城市与居民免受海平面上升和风暴潮的侵袭，能固碳增汇和净化水质，是开展可持续渔业和生态旅游的生态基础，也支撑着当地社区的生计。我们与合作伙伴携手合作十年，支持保护和修复中国最重要的滨海和淡水湿地生态系统。

制定黄河流域湿地保护蓝图

八年前，我们与合作伙伴成功开展了“中国滨海湿地保护战略与优先行动项目”（蓝图项目），为推动中国政府出台《关于加强滨海湿地保护、严格管控围填海的通知》提供了重要的决策依据。在此基础上，我们继续与相关研究机构和专家合作，于2021年启动了“黄河流域湿地保护战略及优先行动”项目。长期以来，黄河流域饱受生态环境退化之苦，面临旱灾或洪灾频发、水土流失、咸潮入侵等严峻挑战，该研究项目旨在为黄河流域的湿地保护修复提供科学决策依据。2023年，六个专家组分头完成了从黄河源区到入海口的实地调研，包括四次全流域水鸟及栖息地同步调查，收集了湿地、水鸟以及气候变化的影响等方面的基线数据。项目组还完成了流域的水文变化、水沙关系等方面的分析，评估了湿地的生态系统服务，并编写了五个国际案例，希望为相关部门制定湿地保护修复的政策和激励措施、开发基于自然的解决方案（NbS）和多渠道融资机制提供依据和参考。

加强滨海湿地保护网络的能力建设

我们继续通过中国滨海湿地保护网络开展相关培训和交流活动。该网络由保尔森基金会与国家林草局、老牛基金会和河仁慈善基金会联合发起，现机构成员已逾百个，包括来自中国十一个沿海省市的湿地自然保护区和其他保护地类型、地方政府相关职能部门、研究机构以及非政府组织。我们策划组织了系列讲座和学术沙龙，分享业内专家对湿地管理领域重要议题的洞见。此外，我们于十一月在上海举办了该网络的第五届年会，成员单位就湿地管理的先进技术和最佳实践开展学习和交流，这是新冠疫情爆发后网络成员间的首次线下活动。



支持全球滨海论坛 促进滨海湿地保护国际合作

保尔森基金会是全球滨海论坛的联合发起方之一。该论坛旨在推动、促进和拓展地方及国家层面在滨海湿地保护方面的国际合作。在首届全球滨海论坛期间，我们与合作伙伴共同主办了“生物多样性（鸟类）友好城市建设”专题研讨会，许多专家、相关政府部门和企业代表齐聚一堂，共同探讨城市建筑物防“鸟撞”的解决方案。“鸟撞”造成大量鸟类伤亡，是全球许多沿海城市面临的挑战之一，但与其他生物多样性丧失的挑战相比，相对容易解决。此外，我们的专家还在亚洲开发银行（ADB）在论坛期间举办的“区域迁飞路线倡议”边会中发言，并参与了与中国沿海省份检察官的小组讨论。鉴于雾网的使用每年造成数百万迁飞候鸟死亡，在讨论中，我们建议政府相关部门加强对其销售的控制和管理。

守护东亚-澳大利西亚迁飞路线

东亚-澳大利西亚迁飞区（EAAFP）是全球九条主要候鸟迁飞路线之一，跨越二十二个国家。位于迁飞路线上的湿地生态系统为五千多万只候鸟提供了不可或缺的觅食地和庇护所。作为EAAFP的官方合作伙伴，我们致力于推动伙伴之间的知识共享，并参加了第十一次缔约方会议。此外，由亚洲开发银行牵头、多方参与的“区域迁飞路线倡议”（Regional Flyway Initiative）计划筹集60亿美元，用于支持东亚及东南亚十国重要湿地的保护和修复。我们协助项目团队在中国筛选出23处重要湿地，并参与了生态系统服务评估和实地调研工作。

探索生物多样性友好型城市建设和管理的有效路径和手段

大型城市有望成为开展生物多样性保护的新前沿。相关研究显示，仅北美地区每年建筑物“鸟撞”造成的鸟类死亡就数以亿计。我们与上海市和深圳市合作，探讨如何通过栖息地的保护与营建，加强对候鸟的保护，减少建筑物的鸟撞等措施，推动城市的生态保护行动为全球生物多样性框架（GBF）的目标做出贡献。在与深圳市国际交流合作基金会和万科公益基金会合作在深圳举办的研讨会上，我们与城市管理部门、研究人员和企业一道，聚焦建筑物“鸟撞”对生物多样性的威胁，探讨务实的解决方案，包括减少城市光污染和推广鸟类友好型建筑等。此外，基于我们与上海市政府相关部门达成的共识，双方初步确定在支持崇明生态岛建设过程中的生态保护修复、提高生物多样性友好型城市建设和管理的水平、加强上海的气候韧性和自然教育等领域开展合作。

支持中国和东南亚的国家公园建设和管理，保护自然遗产

国家公园是全球最为人熟知的自然保护地类型，它们保护着地球上令人叹为观止的自然遗产，为人们提供享受、接触和了解大自然的途径。在过去的八年里，我们与美国国家公园管理局和“环球公园”组织携手，为中国的国家公园体制建设提供技术支持和能力建设。按计划，到2030年，中国将建成世界上面积最大的国家公园体系。

东南亚国家建立的国家公园体系为许多重要的生态系统和特有的野生动物提供了最后的庇护所。2022年，我们与泰国政府和安美德基金会合作，启动了一项国家公园领导力培训计划，在泰国的考艾国家公园为152名泰国国家公园园长以及10名老挝和柬埔寨国家公园园长提供了为期两周的培训。2023年，应泰国合作伙伴的邀请，我们又成功地为来自泰国国家公园的120名助理园长举办了为期两周的培训。

倡导可持续贸易、投资和生物多样性融资

开展生物多样性保护和修复需要可持续的资金保障。虽然中国近年来加大了国内生态保护的力度，但对生物多样性保护和修复方面的资金投入还缺乏系统的梳理和研究。鉴于此，2023年，我们与中国生态环境部、昆山杜克大学和北京大学合作，完成了《中国生物多样性保护资金投入与资金机制初探》报告，填补了这一空白。该项研究系统评估了当前中国生物多样性保护和修复的资金投入和未来十年的资金需求，并估算出资金缺口。此外，该研究还分析了有助于填补资金缺口的各种资金机制，并提出了一系列政策建议。该研究报告指出，中国在推动全球生物多样性保护方面大有可为，应采取更积极的行动，管理好与其海外投资项目和大宗软商品供应链相关的生物多样性风险。在国际生物多样性日，我们与合作伙伴共同发布了本研究报告的执行摘要。

加强碳市场和生物多样性保护之间的协同增效

自愿碳市场是对合规碳市场的重要补充。中国于2021年启动了全国排放权交易体系（ETS），但其目前提供给基于自然的碳信用的交易空间非常有限。在此背景下，我们与中国的合作伙伴携手，共同探索建立“绿色自愿碳减排标准体系（GVER）”。该体系旨在通过将生物多样性效益更充分地纳入碳汇项目的设计和实施，在满足中国市场对碳汇信用不断增长的需求的同时，协同实现固碳增汇和其他如生物多样性保护和社区发展等多重效益。鉴于许多生态保护和修复项目难以从现有的碳市场中直接获益，GVER有望为这些项目开辟新的融资渠道。为了确保该体系的高标准和高可信度，我们完成了一份关于全球自愿碳市场的综合报告，重点介绍了世界各地的最佳实践和经验教训，为GVER的体系建设和方法学开发提供借鉴。此外，我们还编写了另一份关于全球新兴生物多样性信用市场的综合报告，为GVER下一阶段探索和推动建立生物多样性信用市场提供参考。

为了推动应对气候变化与保护生物多样性在政策和行动上的协同增效，我们与万科基金会的“生物圈三号解决方案”馆合作，在于迪拜举行的联合国气候变化公约第二十八届缔约方大会（UNFCCC　COP28）上共同主办了以“应对气候变化和生物多样性双重危机的绿色金融创新”为主题的边会。此次边会包括三个主题环节，来自政府部门、金融机构、商业部门和非政府组织的20多位代表通过主旨发言和专题讨论分享了他们的观点、洞见和最佳实践。保尔森基金会主席亨利·保尔森先生视频开幕致辞，呼吁采用更具创新性的融资解决方案来应对气候变化和生物多样性丧失。

推动金融机构助力生物多样性保护

2023年，作为“生物多样性金融伙伴关系（PBF）”的共同发起方之一，我们继续借助该平台推动金融机构加强对生物多样保护的关注和支持力度。PBF的成员数量持续增长，目前已包括来自多边和国家开发银行、商业银行、企业、研究机构和非政府组织的约100名机构成员。为了帮助金融机构更好地将生物多样性保护纳入其战略和业务，我们完成了一项问卷调查，以评估PBF成员的相关具体需求，以作为设计和制定能力建设活动的依据。

《直言不讳·对话保尔森》播客系列

对话当今的思想者和实践者

《直言不讳·对话保尔森》播客于2020年夏季推出，讨论商业、可持续发展、领导力、艺术和全球事务中一些最重要的话题。

在系列播客中，保尔森基金会主席亨利·保尔森与重磅嘉宾对话，这些嘉宾包括美国前总统乔治·W·布什、美国前国务卿兼参议员希拉里·克林顿、音乐家兼活动家博诺、第70任美国财政部长罗伯特·鲁宾、阿斯彭经济战略集团总监梅丽莎·卡尼等。他们深入讨论一些重大问题，例如：政府如何同时解决经济增长、国家安全和气候变化问题？美国应该如何与中国竞争、合作？哪些金融业的变化正在重塑全球市场？全球经济状况如何，以及造成这种状况的过程和原因是什么？为解决生物多样性和气候危机需要做出什么政策变化，企业如何为改善全球做出贡献？我们如何解决日益扩大的不平等问题？美国在世界上不断演变的角色是什么？

在《直言不讳·对话保尔森》播客系列中，亨利·保尔森将他一生积累的商业和领导经验，带入他与全球杰出领袖和思想家的对话中，交流来自私营和公共部门的经验和教训。每一期播客都将带来精彩的观点分享，热点讨论以及幕后故事，以飨听众。

保尔森可持续发展奖

创新引领可持续未来

面对全球气候变化和生物多样性丧失的双重挑战，全球经济发展必须与实现净零排放的目标相一致，并致力于创造自然向好的未来。应对双重危机亟需创新的解决方案，这正是十年前“保尔森可持续发展奖”（简称：保尔森奖）创立的初衷。

“保尔森奖”创立于2013年，自2017年以来与清华大学联合主办，以表彰在中国开展的具有创新性、可复制性、基于市场的解决方案，这些方案为中国乃至全球的创新领军者们树立了典范。

作为可持续发展领域备受瞩目的国际奖项，“保尔森奖”为推动经济向自然友好型发展，加速社会向净零排放过渡发挥着独特作用。

> 今年，我们欣喜地迎来了‘保尔森奖’十周年，并将通过一系列高端对话和特别活动，共庆十年可持续创新历程。未来，‘保尔森奖’仍将继续发挥其独特的平台作用，汇聚市场各方参与者，将更多可持续创新推向新的高度。
>
> ——戴青丽
> 保尔森基金会副主席兼总裁

“保尔森可持续发展奖”十周年主题活动

今年适逢“保尔森奖”创立十周年的重要里程碑。回首过去十载，奖项的影响力不断提升，成百上千的变革性解决方案在中国涌现并在海外得以复制推广。今年，来自中国26个省份（自治区、直辖市）的项目申报奖项，申报总数创历史新高。今年9月，保尔森基金会和清华大学在京联合主办“保尔森可持续发展奖十周年主题活动”并揭晓2023年度获奖项目。本次活动嘉宾云集，来自政府、企业、非营利机构的150余位代表参会并共同见证年度大奖揭晓。与此同时，活动现场通过数字化形式展陈了“保尔森奖十年可持续创新之路”，展示了往届“保尔森奖”获奖项目的实践成果，彰显了奖项日益突出的国际影响力。

“电动汽车换电关键技术，构建低碳可持续的产业新生态”项目荣获“保尔森奖——绿色创新类别”年度大奖。该项目为构建产业生态系统提供了一个全案解决方案，为中国乃至全球新能源汽车的发展提供有益的启示和借鉴。

“社会化参与城市生物多样性保护的深圳湾模式”荣获“保尔森奖——自然守护类别”年度大奖。该项目创新性地调动了社会资源，提升了公众参与度，有效实现了城市自然生态系统的保护和修复。

“保尔森奖”得到了中国美国商会(AmCham China)、中国循环经济协会、大道应对气候变化促进中心、深圳市国际交流合作基金会、大自然保护协会(TNC)、世界可持续发展工商理事会(WBCSD)和第一财经的大力支持。

“‘保尔森奖’持续关注可持续发展领域的创新力和领导力，中国、亚洲和全世界都需要这样的可持续影响力。”

——马特·布朗
大自然保护协会(TNC)全球保护总干事

“是时候开展更具有规模的转型了。这也正是我们与‘保尔森可持续发展奖’开展合作，表彰并激励企业领导者和创新者推动这一转型议程的原因。”

——约翰·雷维斯
世界可持续发展工商理事会(WBCSD)副会长

“展望下一个10年，中国循环经济协会愿与保尔森基金会等各方合作伙伴一道，充分发挥各自优势，携手促进国内更多循环经济创新方案得到复制推广，为全球可持续发展贡献力量。”

——朱黎阳
中国循环经济协会会长

“在‘保尔森可持续发展奖’创立十周年之际，清华大学将继续与保尔森基金会精诚合作，不断提升“保尔森可持续发展奖”的全球影响力，不断提高中国在世界可持续发展领域的创新和引领，希望越来越多的政府、企业、机构关注和参与“保尔森可持续发展奖”，提供更多可推广的创新性市场解决方案，为全球可持续发展注入新动力。

——王宏伟
清华大学副校长

可持续城镇化高级研究班

可持续城市转型

可持续城镇化高级研究班项目旨在支持中国和全球范围内的城市可持续发展和转型。世界上越来越多的人口迁移到城市居住，中国的城市化率也向70%的比率攀升。保尔森基金会积极与地方政府合作，将城市规划、城市治理与气候变化、生物多样性丧失以及环境治理的目标相融合。

2023年，保尔森基金会面向中国重点城市开展了国际交流系列活动，引领绿色创新、低碳转型、生物多样性、生态友好城市等领域的创新思维。该系列活动作为一个卓有成效地交流平台，展示了创新并具推广价值的解决方案，为中国实现可持续转型目标、推进了全球绿色发展进程提供支持。

> 当下所需要的是将我们的认识转化为行动。专家学者、企业领袖、政策制定者、学生和公民——每个人都承担着自己的角色。只有共同努力，才能为我们的子孙后代留下一个更安全、更清洁、更繁荣的世界。
>
> ——亨利·保尔森
> 保尔森基金会主席

“生”动城市——向世界级的生态友好城市迈进

2023年5月30日，保尔森基金会与深圳市国际交流与合作基金会（SFIEC）共同主办的“‘生’动城市——向世界级的生态友好城市迈进”主题交流活动在深圳举办。在联合国生物多样性公约下新的“全球生物多样性框架”背景下，聚焦生物多样性保护、生态友好型的城市基础设施建设、基于市场的自然保护领域融资机制和产品以及减少商业企业对自然影响的国际实践等主题，邀请中外专家同堂研讨，探讨超大城市的发展建设新机遇。为来自粤港澳大湾区的100多名与会者深入了解具有国际先进理念的创新性解决方案搭建国际交流平台。

保尔森基金会、深圳市政府、SFIEC以及爱尔兰驻中国大使（“大使支持自然”倡议联合发起人）等高层领导出席活动并致开幕词。从深圳市政府方面收到的反馈表明，本次活动在推进自然友好型城市建设、探索都市生物多样性保护的最佳路径等方面带来积极影响，为中国和全球可持续发展贡献智慧和解决方案具有重要作用。活动还组织了对当地的红树林国家级自然保护区进行实地考察，让国际专家有机会切身体会到如何通过对大自然的保护为深圳这样的大都市在生态友好型城市方面的发展建设提供助力。

绿色创新与自然守护

为更好地展示保尔森基金会在促进可持续发展方面具有里程碑意义的杰出成果，保尔森基金会和清华大学在2023年度保尔森奖颁奖典礼同期举办了一场别开生面的国际研讨会。保尔森基金会主席亨利·保尔森和清华大学副校长王宏伟出席本次活动并致辞 。

围绕“保尔森可持续发展奖”的两个类别，研讨会组织了绿色创新和自然守护两场主题论坛，邀请30多位中外专家和商界领袖，聚焦政策和技术领域，分享他们在推动生物多样性、气候和可持续性挑战等方面的创新实践和解决方案的政策和技术创新的观点；来自保尔森基金会、清华大学及相关领域的150多名高层代表参加了本次研讨会。

中外发言嘉宾来自联合国（UN）、世界可持续发展工商理事会（WBCSD）、中国循环经济协会、中国科学技术交流中心、中国科学院、清华大学、普华永道、常熟市湿地保护管理站、万科基金会，以及格林美集团动力电池再生技术公司、南京天加环境科技公司等机构。

绿色创新：赋能城市低碳未来

与COP28全球气候峰会同期，由中国科学技术交流中心主办，保尔森基金会、安徽省科技厅、合肥市人民政府、清华大学等单位共同支持的“绿色创新：赋能城市低碳未来”国际交流活动在合肥成功举行。本次活动通过创新政策工具和前沿性解决方案的研讨交流，加速推进低碳转型。

保尔森基金会副主席兼总裁、科技部副部长及地方政府领导出席开幕式并致辞。国际研讨会环节邀请了10多位业界专家领袖同堂讨论，就实现气候和生物多样性目标的策略和路径、激发商业创新的公私合作伙伴关系，以及在城市中扩大规模的基于市场的低碳转型解决方案等方面深度交流。来自政府部门和非政府组织代表、专家学者、企业高层等200多名中外嘉宾参加了本次活动。活动还组织中外专家参访了三家本地的研究机构和企业，对创新推动市场化进程的成果进行了实地考察。

我们的团队

多元化、跨文化

保尔森基金会由美国前财长亨利·保尔森于2011年创建，总部设在芝加哥，并在华盛顿和北京设有办事处。我们的员工具有多元化、跨文化的背景，在商业、政府、环保和政策等领域拥有丰富的高层工作经验。

扫码关注保尔森基金会微信公众号

保尔森基金会
PAULSON INSTITUTE