

5周年纪念刊



知礼合一

2016年度回顾



我们的使命

加强中美关系, 推动两国的可持续
经济增长和环境保护。

主席致辞

尊敬的各位朋友：

对中美两国来说，2016年都是具有转折性的一年。两国本已着手化解重大的结构性经济难题。但是，英国在春季“脱欧”，美国在秋季进行总统大选，以及贯穿全年的东亚安全紧张形势，使政治挑战成为当前的关注焦点，包括日益抬头的民族主义、民粹主义、保护主义和潜在的安全危机。

在新的一年里，我们将在中美两国不断变化的政治环境中努力前行。中国共产党预计于11月份召开“十九大”，为中国政府换届奠定基调。因此，习近平主席在这一年里会把大部分时间和精力放在政治事务上。作为中国最高领导层的“核心”，习主席将进一步凝聚力量，加强党的建设，推进政府现代化治理，并继续贯彻以市场为导向的经济改革。

在美国，特朗普总统必然会在许多领域带来重大政策变化，包括以更加“美国至上”的方式与中国打交道。特朗普政府将重新评估贸易、投资和气候变化三大领域的合作。在最近几年安全形势趋紧的情况下，这三大领域的合作在一定程度上扮演了“压舱石”的角色。但在这个辞旧迎新之际，我们几乎可以肯定要踏上一条坎坷的道路。

在中美关系趋于紧张并接受新考验的同时，不要让两国关系陷入两败俱伤的争斗或爆发直接冲突，这一点非常重要，否则会给双方乃至全世界带来不利影响。对保尔森基金会来说，更重要的任务是继续推动探索务实的政策解决方案，以应对紧迫的经济、金融和环境挑战，包括探索中美双方的合作机会。

接下来您会在保尔森基金会的年度回顾中看到：我们的智库在2016年成功出版了第一部书籍、发表了一系

列讨论中国经济改革挑战的政策备忘录和深入探讨中国在美投资成败得失的案例研究报告。我们通过绿色金融倡议、气候与可持续城镇化以及生态保护项目，努力帮助中国应对与环境和能源相关的严峻挑战。我们还通过可持续城镇化CEO理事会，进一步加强两国企业之间的合作。

我坚信，中美关系仍然是全球最重要的双边关系，虽然时有摩擦、起起落落、充满挑战，但归根结底要理顺这层关系。对保尔森基金会来说，我们要践行“知行合一”的理念，在新的一年里和今后的日子里，围绕经济和环境问题促进中美双方开展合作，积极寻求解决方案。感谢大家的支持和帮助，敬请各位翻阅我们的年报。

致以诚挚的问候！

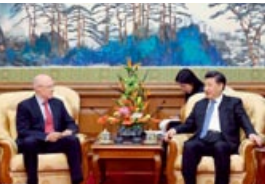


亨利·保尔森
保尔森基金会主席

目录



2
总裁致辞



4
促进中美关系



6
2016年度回顾



8
智库：
聚焦经济改革



16
支持中国绿色发展



22
发挥市场的力量



30
保护自然资本



36
我们的团队

© 2016 保尔森基金会 · 版权所有
照片来源：华盖创意（封二、第12页、第26页）、新华网（第4页）、路透社（第8页）、全景网（第18页）、Greg Armfield/WW-UK（第27页）、彭建生（第30页）。其它图片版权归保尔森基金会所有。
平面设计：Jonathan Tsao，汉点公司

总裁致辞

尊敬的各位朋友：

在紧张而繁忙的2016年中，保尔森基金会持续构建智库资源，积极推进中美跨境投资，并以绿色金融、可持续城镇化和生态保护为重点在中国大力开展了一系列项目。

我们一直将保尔森基金会定位为“知行合一”的智库。换言之，我们力求打破传统的智库概念，彰显理论结合实践的宗旨。中国和美国作为当今世界最大的经济体、能源消费国和碳排放国，同时面临着最紧迫的经济和环境挑战。为此，保尔森基金会以加强中美关系为使命，协助制定应对上述挑战的切实解决方案。

在当前的经济环境中，推动可持续经济增长的难度有所加大。举例来说，中国经济增长放缓让人更倾向于选择刺激政策，让中国政府更容易回到长期以来不顾其他目标，一味强调经济增长的老路上。在这样的氛围中，我们比以往任何时候都更不能忽视环境和社会目标。单靠经济增长不能使中国成为发达经济体。因此，我们坚持不懈地鼓励长远思维，将经济增长与作为经济成功基本要素的其他目标相结合。我们的智库重点研究其中的一些经济问题和政策得失，而我们在中国开展的项目则把环境方面的研究付诸行动。

针对中国目前面临的重要经济、金融和结构性改革等问题，我们的智库发表了一系列具有深度见解的报告。2016年，我们发布了由康奈尔大学、哥伦比亚大学和中国社会科学院等学术机构的世界一流学者撰写的一系列政策备忘录。由亨利·保尔森撰写的投资文摘以及数篇深度分析的案例研究报告具体讨论了中国在美投

资所面临的挑战。我们的智库出版了第一部书籍，由中国人民银行首席经济学家马骏撰写的《中国空气污染经济学》。

2016年，我们开始着手解决一个重大难题：如何释放资本活力来推动可持续经济增长。为了实现这一目标，我们努力推动建立健全国际绿色金融市场。中国在担任G20轮值主席国期间，将绿色金融作为重中之重，保尔森基金会与中国人民银行紧密合作，为这一前景广阔的新市场制定了指导方针。我们还担任中美建筑节能与绿色发展基金的非商业顾问，为节能建筑的投融资出谋划策，探索示范模式，以解决重要清洁技术的融资问题。

在中国目前的大规模城镇化进程中，我们重点关注能源效率和可持续城市等问题。我们通过保尔森基金会参与发起成立的中美可持续城镇化CEO理事会与商界开展合作，帮助中国向更加绿色环保的经济增长模式转型。理事会由19位来自中国和美国顶尖企业的CEO组成，以树立可持续发展典范模式为重点开展研究和项目合作。目前拟开展的几个项目将探索综合利用多家成员企业的技术专长。2016年，我们还对京津冀地区“弃风限电”问题进行了调查研究并发布了报告。

我们每年组织“可持续城镇化高级研修班”活动，向中国负责城镇化发展的市级干部介绍可持续发展的最佳实践。2016年有18名天津市政府官员参加了在北京、芝加哥和洛杉矶举办的为期三周的强化培训。

与我们努力推动经济健康发展相一致，保尔森基金会的生态保护项目致力于保护我们的自然资本。这项工作的重点是保护提供重要生态系统服务功能的中国滨海湿地、帮助中国建立首个国家公园体制。

“单靠经济增长不能使中国成为发达经济体。因此，我们坚持不懈地鼓励长远思维，将经济增长与环境保护相结合。”

2016年，我们在湿地保护方面开展了大量工作。2015年启动的“中国沿海湿地保护网络”继续发展壮大，我们还组织了培训活动，并在北戴河合作举办了由河北省省长出席的研讨会。生态保护的第一步是树立保护意识，因此，我们在秋季发起了社交媒体宣传活动，发布的视频和文章获得了一百多万的阅读量。

在国家公园体制建设方面，我们的工作侧重于推介国家公园管理最佳实践，提升国家公园决策者和管理人员的管理决策能力，制定国家公园技术指南并技术支持福建省武夷山国家公园体制试点区制定试点实施方案。2016年，我们邀请了22名国家公园决策管理人员到美国进行培训，实地考察学习美国的国家公园管理体制。

此外，保尔森基金会还与有关方面合作，继续推动中国——南美可持续大豆贸易，目标是利用中国发出的市场需求信号来消除与大豆生产相关的毁林行为。

综上所述，我们的工作始终聚焦于探索中美两国的可持续经济增长机遇。我们为取得的丰硕成果感到自豪并期待着在2017年继续践行我们的使命！

致以诚挚的问候！



蔡雯欣
保尔森基金会总裁

振翅起飞：保尔森基金会积极参与中国湿地保护工作。图片摄于江西省鄱阳湖湿地。

促进中美关系

在全球各国联系日益紧密的时代，中国和美国，作为全球两个最大的经济体，必须携手合作，维护全球经济稳定并应对紧迫的全球挑战。

对话：4月份，习近平主席会见亨利·保尔森先生，双方讨论了中美关系和经济改革等问题。（2014年资料图片）

2016年度回顾

今年，我们举办了多场中美高端交流活动，出版了多篇研究报告和首部书籍，并推进了多项务实的经济和环境项目。

1月

- 在苹果公司总部召开可持续城镇化CEO理事会联系人会议



3月

- 在芝加哥大学联合举办“环境清洁之路”研讨会，探讨中美两国在落实环保法规方面的困难和障碍，并提出政策建议
- 方艾文副主席出席Project 2049学会举办的活动，并就美国的亚洲政策发表专题演讲



5月

- 邀请中国国家公园管理人员参加了在美举办的“国家公园体制建设公共决策能力”培训
- 在香港米埔自然保护区共同举办湿地保护管理培训班



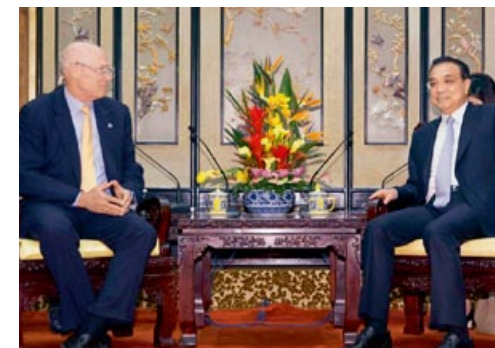
7月

- 参加在电力可持续发展圆桌会议，并发布报告《风光无限——助力京津冀可再生能源的领军之旅》
- 共同组织第四届“可持续城镇化高级研修班”，天津市负责可持续城镇化的官员参加了培训并访问芝加哥和洛杉矶
- 可持续城镇化CEO理事会在万科集团总部召开工作会议



10月

- 在国际货币基金组织与世界银行秋季年会召开前夕，共同举办“绿化金融体系”研讨会
- 保尔森基金会主席亨利·保尔森新书《与中国打交道》中文版在香港出版
- 共同举办“绿色保险促进绿色建筑”专家研讨会
- 相关政府领导在北戴河出席研讨会，推动滨海湿地保护
- 可持续城镇化CEO理事会召开第三届年会
- 李克强总理在北京会见了来访的亨利·保尔森先生，双方讨论了中美双边关系等问题



2月

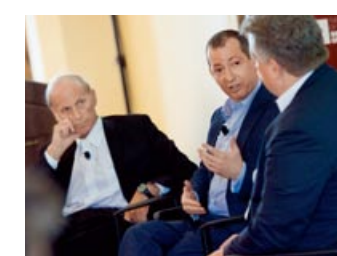
- 与约翰·霍普金斯大学高级国际研究学院合作，共同主办“离华访谈”专题讨论会
- 多家中国大豆进口商在“中巴大豆贸易展望讨论会”上对巴西打击毁林行为的工作表示支持
- 亨利·保尔森主席在上海举办的国际金融协会G20会议上发表讲话

4月

- 莫争春博士出席上海美国商会和美中贸易全国委员会共同主办的“十三五”规划专题讨论会
- 共同举办“中巴可持续大豆贸易研讨会”
- 与中国人民银行在华盛顿特区共同召开绿色金融研讨会
- 习近平主席在北京会见了来访的亨利·保尔森先生，双方讨论了中国在经济改革计划和中美关系
- 与中国人民银行在北京共同举办绿色金融圆桌会议

6月

- 保尔森基金会担任非商业顾问的中美建筑节能与绿色发展基金签署首批项目合作意向书
- 在北京举行的第二届中美气候智慧型/低碳城市峰会上发表《中国城市绿色建筑节能投融资研究》报告
- 与中国环保部签署环保合作备忘录
- 共同举办第二届中国沿海湿地保护网络年会



11月

- 邀请美国总统前亚洲事务高级顾问杰夫·巴德和史蒂文·怀尔德分享对中美关系的独特见解
- 保尔森基金会出版第一部书籍：《中国空气污染经济学》（The Economics of Air Pollution in China），由中国人民银行首席经济学家马骏撰写

智库： 聚焦经济改革



我们的“虚拟”智库邀请一流学者和业内人士，分析当今中国最重要的经济和结构性改革等问题，并提供基于市场化的政策建议。

展望未来：中国经济的未来在很大程度上取决于服务业的增长，需要开发新渠道解决就业问题。

智库：推动市场化改革

2016年，我们持续发布了一系列保尔森政策备忘录，对国有企业改革、人民币汇率市场化、放松服务业管制，以及农村信贷等问题，提出了创新思路和政策建议。



进一步推动人民币汇率市场化改革

中国国家外汇管理局原司长管涛认为，中国应该进一步推动人民币汇率市场化改革，以应对汇率改革中可能会遇到的一些风险因素。尽管2015年8月的汇改令市场透明度有所改善，但在复杂的经济形势下，人民币汇率制度仍在市场贬值预期与维持汇率稳定的目标之间艰难权衡。

通过放松监管促进服务业发展

保尔森基金会高级研究员白安儒指出，中国的服务业GDP占比超过50%，整体经济摆脱对重工业和廉价出口依赖的努力似乎初见成效。但是，金融和房地产在服务业增量中占到了较大一部分，制约了服务型经济转型的可持续发展。在此基础上，报告提出了促进服务业发展的政策建议。



重新设计中国的农业金融体系

康奈尔大学农业金融学教授卡卢姆·G·特维认为，中国应该考虑建设全国统一的农业金融体系。他建议参考上世纪三十年代中期民国政府推出的农本局制度，将现有的农村信用合作社和其他农业金融机构合并为一个系统。

推动中国向服务型经济转型

中国社会科学院经济学家张斌认为，中国当前的经济下滑和工业部门的普遍不景气在一定程度上是中国成为中等收入国家的必然后果。随着服务业的发展和增长，总体经济的增长会不可避免地放缓，中国政府努力避免经济增长放缓的种种措施很难奏效。



一箭双雕：中国如何同时做到降杠杆和稳增长

彭博经济学家欧乐鹰和陈世渊建议，中国应采取扩大教育等公共服务和提高中低收入家庭消费能力的财政刺激政策，同时完善财务信息披露制度，这样就可以在促进经济增长和就业的同时，避免坏账激增。

混合所有制改革无法解决中国国有企业的问题

中国亟需调整经济结构，国企改革日益成为关注焦点。哥伦比亚大学的柯提斯·J·米尔霍普和佛罗里达大学的郑文通认为，国企改革的重点不是所有制改革，而是体制改革。因为在当前的商业环境下，国有企业和民营企业有很多实质上的相似之处。



智库：跨境投资

2016年发布的投资文摘回顾了中国企业在美投资并创造就业机会所面临的障碍和挑战，介绍了成功的投资策略，并详细探讨了中国企业在美投资的成败得失。



保尔森投资文摘

《阐明中国在美投资》亨利·保尔森撰写

中国对美直接投资往往困难重重，会遇到不少政治障碍，但可以维持并创造美国的工作岗位。

目前，中国对美直接投资正从较低水平迅猛攀升，美国前财长、保尔森基金会主席亨利·保尔森提出了对政策制定者和中国潜在投资者都同样具有实用意义的建

议。中国投资者尤其需要了解美国的法律，更有效地传达投资在美国创造就业机会等有关信息。保尔森认为，除了贸易往来之外，加强中美双边投资关系也可以为日益复杂的中美经济关系注入新的活力。

发掘潜力：越来越多的中国企业着眼于开拓海外市场，对美投资预计在今后5-10年大幅增长。

投资案例研究



结果迥异：两宗中国买家收购美国航空制造公司交易对比

报告分析了中国企业尝试收购美国商用飞机制造商西锐和豪客比奇的两宗交易。一宗交易顺利完成；另一宗惨遭失败。也许让人感到意外的是，成功交易的买方中航工业通飞是一家同时经营军工业务的大型央企，反倒是私营中国公司试图开展的交易一败涂地。



泉林纸业投资弗吉尼亚的绿色生产并创造就业岗位

报告分析了山东造纸企业泉林公司的投资案例。它在美国弗吉尼亚州投资20亿美元，建设海外先进生产基地，意欲开拓全球市场，在此项目中，中国投资方并非寻求技术引进，而是扮演了技术出口方的角色。预计到2020年项目全面投产时，能给当地创造超过2,000个就业岗位。



中国初创药企抓住契机收购美国企业走向全球化

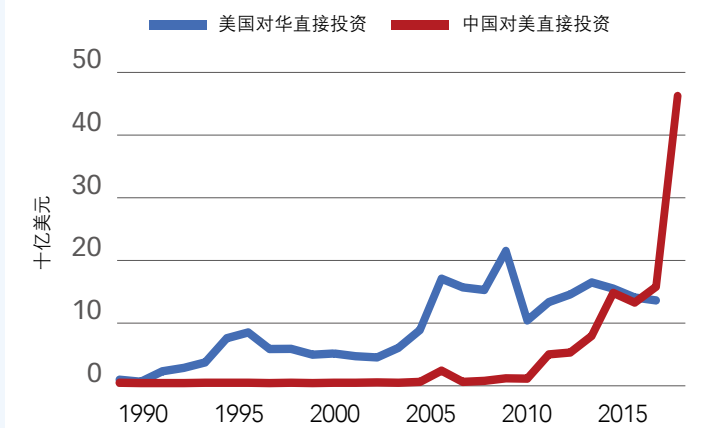
报告探讨了2008年中国初创药企药明康德收购美国医药研发企业艾普科技实验室的案例。药明康德抓住了大量科研工作正外包给亚洲国家这一契机，希望凭借这宗收购进入美国市场。这个案例揭示了美国将大量高技术含量工作外包给其他国家的新兴趋势。

数据

中国投资热潮和美国就业机会

数据显示，中国对美直接投资在2016年激增三倍，达到创纪录的**456亿美元**。据Rhodium Group估算，中国投资在美国创造的**就业岗位从2010年的不足2万个增至10万多个**。随着中国公司的多元化业务发展、对美国市场的积极开拓，中国对美投资预计还将进一步增长。但有迹象显示，美国外国投资委员会(CFIUS)对外商投资的审查程序可能会日趋严格。最近，一些国会议员从国家安全的角度出发，表达了对几宗中国对美投资交易的顾虑。

中国对美直接投资和美国对华直接投资年度交易额 1990-2016



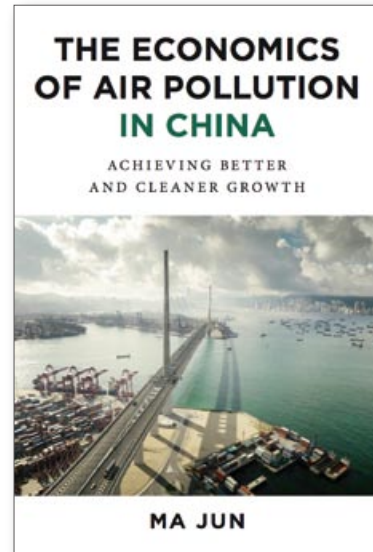
资料来源: Rhodium Group

智库丛书

2016年，智库的出版物更加丰富多样，第一本书《中国空气污染经济学》英文版成功出版。该书作者为中国人民银行首席经济学家、前德意志银行中国经济学家马骏，由保尔森基金会高级研究员、智库副主任马旻编辑。

《中国空气污染经济学》 向更健康、更清洁的模式转型

在本书中，马骏提出了宏伟而且详尽的方案，旨在解决中国严重的空气污染问题并大幅降低PM 2.5浓度。马骏认为，以治理污染为目标，中国可以切实推进大规模结构性经济改革，实现长远发展。马骏以严谨的经济分析和有证据支持的预测为基础，提议开展“大规模改革”，以减轻污染，促进经济向更绿色、更可持续的增长模式转型。本书是保尔森基金会系列丛书之一，由哥伦比亚大学出版社出版。



《中国资本与美国就业》

智库的第二本书正在编纂之中，预定2017年出版。

《中国资本与美国就业》一书以分析性章节为框架，将智库的案例研究报告汇编成册。这本书将首开先河，深入挖掘中国在美投资项目的实践经验，权威阐释和剖析中国对美投资的原因和方式、中资掀起收购投资热潮背后的驱动因素，以及美国工人和企业可能受到的影响。该书力求全面反映中国投资对美国工人来说利弊交织的复杂现实，力图消除一些常见误解，对双方因中国扩大对美投资规模而面临的严峻挑战进行坦率的评估。

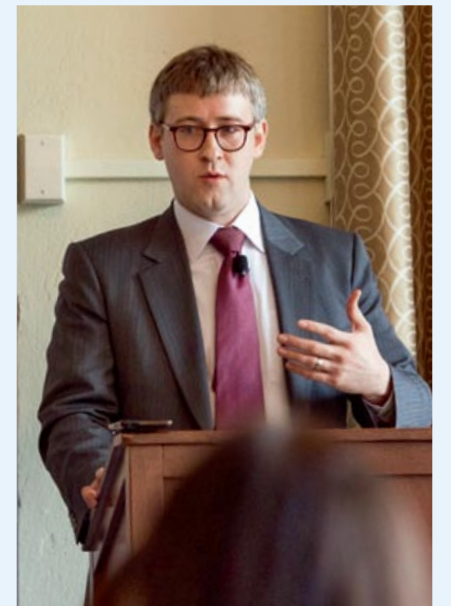
“智库发表的报告新颖独特：选取当前热议题材，展开出色的深度调查，清楚明确地表达观点，然后汇总为切实可行的政策建议。”



罗伯特·佐利克
世界银行前行长

当代中国演讲人系列

智库每月在芝加哥大学举办系列讲座，邀请学术界、政府、新闻界和艺术领域的权威专家来校讨论中国的社会、政治和经济发展，涉及青年文化、经济改革、两岸关系、中美关系发展前景等广泛主题。公众可以通过YouTube网站上的视频观看这个广受欢迎的系列讲座。



知名演讲人：美国总统前亚洲事务高级顾问杰夫·巴德和史蒂文·怀尔德（左上）、詹姆斯敦基金会的彼得·马蒂斯（右上）、龙洲经讯咨询公司的葛艺豪（右下）、乒乓策划的方美昂（左下）等一系列知名人士受邀发表演讲。



支持中国绿色发展

中国和美国作为全球两个最大的碳排放国，必须向低碳经济模式转型，为此必须改变城市建设和管理模式，从能源使用到建筑运营，都必须做出改变。

十三五期间，中国城镇人口预计增长一亿，带来了新的环境挑战，尤其是在快速增长的建筑业。我们的气候和可持续城镇化团队通过发表研究报告、组织研讨会、开展政策推广活动等工作，积极帮助中国向着更可持续的经济模式转型。

转型途中：张家口地区的风电行业持续增长，但弃风限电率高达20%。

促进可再生能源与绿色建筑发展

2016年发表的研究报告针对中国经济的可持续转型提出政策建议，重点聚焦在可再生能源消纳和促进绿色建筑规模化发展两大问题。建筑行业助力中国的城镇化，其全生命周期总能耗占中国总能耗的40%。因此在中国大规模推广绿色建筑不仅能节约能源，还有助于实现国家气候目标。

风光无“限”：助力京津冀可再生能源的领军之旅

携手备战2022年冬奥会之际，北京和张家口也各自制定了雄心勃勃的发展计划，力求通过清洁能源来治理空气污染。本报告重点介绍德国和美国德克萨斯州发展可再生能源的成功经验，表明北京和张家口这两个冬奥会主办城市所在的京津冀地区有望以冬奥会为契机，成为消纳可再生能源和改善空气质量的全国典范。

本报告提议，将整个京津冀地区设定为可再生能源消纳试点区，提高可再生能源新增电力与输电规划的协调性；在京津冀地区试行区域性电力现货市场；制定及落实优先调度可再生能源的政策。

共建未来：包括北京在内，中国诸多城市都需要提高建筑能效，才能实现宏伟的国家减排目标。



城市解决方案：思想付诸行动

在中国持续快速的城镇化过程中，建筑节能将成为中国能否实现宏伟气候目标的关键。莫争春博士的《中国城市绿色建筑投融资研究》报告测算，中国需要在“十三五”期间投入1.65万亿元人民币（2,540亿美元），以支持大规模新建绿色建筑和既有建筑的深度节能改造。报告还提出了大规模推动绿色建筑发展的几种创新融资模式。本报告由彭博慈善基金会提供支持。

1.65万亿元

为推动绿色建筑发展，中国需要在“十三五”期间投入的资金



10月，保尔森基金会与中国人保财险共同举办专家研讨会，采纳报告建议，探讨合作设计创新保险产品，对绿色建筑进行增信并进行相应的风险管理。12月，保尔森基金会与保险和建筑行业两大领先企业中国人保财险和中建总公司座谈，探讨为建设绿色建筑设计创新保险模式而开展合作。



“中国经济向低碳模式转型，会让中国、让全世界，都极大受益。保尔森基金会将有关领域的杰出专家汇聚一堂，帮助推动这一转型。”



DAVID SANDALOW
哥伦比亚大学全球能源政策中心中美合作项目主管、
创始研究员



市级领导：探索可持续城市发展

市级官员是执行中国可持续经济转型政策的一线人物。我们的可持续城镇化高级研究班使地方决策层能够实地学习到美国城市的成功管理经验，并探索如何在中国各地的城市贯彻落实可持续发展。

2016年7月，保尔森基金会与中国市长协会合作，为18位天津市政府官员举办了第四期可持续城镇化高级研究班的培训。学员们在清华大学完成为期一周的课堂学习后前往美国，分别在芝加哥和洛杉矶进行了为期共十二天的考察学习。洛杉矶和天津一样，是一个大型的贸易和港口城市，其可持续经济发展模式为天津提供了可借鉴的样板。

实地考察：天津市代表团在洛杉矶港考察学习，听取港口环保管理人员介绍资源效率管理。

“可持续城镇化高级研究班的培训非常有效，从环境管理的最佳实践到系统规划，我们都学到了许多。”



梁罗跃
广东省茂名市市长，
2014年市长培训项目成员

保尔森未来城市奖：表彰可持续发展的典范

保尔森基金会设立“可持续发展城市奖”，每年评选出一个中国境内的在可持续城镇化发展领域最具代表性、并有助于推动中国可持续经济转型的最佳实践项目。2016年的获奖项目将在2017年三月公布。以下是历年获奖项目的介绍：



2015: 安恒集团的中国城市供水管网综合漏损控制解决方案

获奖理由：采用大数据的科技手段，解决了全球性城市供水管网渗漏的难题

“其影响力不仅仅是给我们一个奖励，而是它对这个行业、对这个社会、以及整个世界的价值。”

— 安恒集团CEO 万众华



2014: 深圳国际低碳城

获奖理由：从环境清理和建设公园开始，遵循以人为本的理念建设低碳市区

“在对这个事情还没有高度共识的时候，获得这个有影响力的奖项，有助于全社会来达成共识、使项目得到肯定；使得深圳的高层，包括共同参与这个项目的人，方方面面，对于我们正在做的事情也更加肯定。”

— 深圳建筑研究院院长 叶青



2013: 浙江省嘉兴世合新农村

获奖理由：环境友好与经济发展共赢的城郊建设典范

“获奖帮助我们得到了政府部门的更多支持，也提高了我们的可持续开发技术的信誉。”

— 嘉兴世合新农村开发有限公司常务董事兼总经理 巴大文

发挥市场的力量

我们将中美企业汇聚在一起，促进绿色金融发展，力求以务实、促增长的解决方案，应对全球环境挑战。

我们将中美企业汇聚在一起，促进绿色金融发展，力求以务实、促增长的解决方案，应对全球环境挑战。我们的工作表明，在中美两国关系日益紧张的情况下，企业是一股重要的力量，能够帮助巩固两国关系。此外，企业也能够发挥关键作用，将清洁技术推广到市场，并通过实践操作落实可持续方案，从而帮助中国实现宏伟的可持续发展目标。

企业家是创新者，也是就业机会的创造者。保尔森基金会通过可持续城镇化CEO理事会、绿色金融、跨境投资以及可持续大豆贸易等项目，鼓励企业在促进可持续增长解决方案中发挥关键作用。

市场动力：4月份，中国央行行长周小川和亨利·保尔森先生在华盛顿共同主持绿色金融圆桌会议。



可持续城镇化CEO理事会

可持续城镇化CEO理事会将19位来自中美顶尖企业的CEO汇聚一堂，共同努力，通过务实而且可持续的方式，帮助中国实现宏伟的可持续城镇化目标。

理事会由保尔森基金会与中国国际经济交流中心在2014年共同发起成立，旨在中国推广可持续的商业实践。2016年，理事会的重点工作分为可持续城市、绿色供应链以及宣传活动三大领域。成员公司提出了可持续林业和工厂效率倡议，促进绿色供应链在中国的推广。此外，成员公司还围绕一批大规模综合性城市开发项目开展合作，并积极实践先进的可持续技术。

中美企业合作：CEO理事会年会10月份在北京召开，万科集团CEO王石和阿里巴巴集团CEO马云等人呼吁企业采取行动，减少资源浪费。



创新、建筑、宣传

理事会2016年三大工作重点

绿色供应链

成员公司合作发起多项绿色供应链倡议，探索并分享林业资源和工厂能源效率管理方面的最佳实践。苹果公司和万科集团牵头开展林业项目，发表了《实施可持续林产品采购》白皮书；沃尔玛重点介绍由麦肯锡开发的RedE工具，帮助企业管理能源和其他资源的使用。成员公司前往沃尔玛在深圳的一家玩具供应商工厂，实地参观并了解工具的使用。



可持续城市

理事会根据5家成员公司的提议，合作开展几个大型项目，包括万科集团在深圳的超级总部基地、国开金融的市民农庄项目、中建总公司的综合性城市开发项目。此外，理事会还制定了《可持续城市开发导则》，指导合作项目的开展。



宣传活动

理事会成立宣传工作组，安排拍摄宣传视频，利用19位CEO的影响力，由他们身体力行地推广可持续生活方式。2017年将开展实地拍摄和视频推广活动。



“企业是推动可持续性的重要力量之一，CEO理事会提供了一个在中国和其他地区分享最佳实践的平台。”



董明伦
沃尔玛CEO

CEO理事会：实干的一年



1+1>2: 国经中心理事长曾培炎和亨利·保尔森先生主持召开CEO理事会年会(1), 号召成员企业降低温室气体排放。万科CEO王石(2)和沃尔玛CEO董明伦主持绿色供应链小组讨论, 阿里巴巴CEO马云(5)介绍绿色包装项目。陶氏化学董事长利伟诚主持可持续城市小组讨论, 中坤投资CEO黄怒波(3)和泰康保险集团CEO陈东升(4)参加讨论。成员公司代表参观劳伦斯伯克利国家实验室(6)和沃尔玛在深圳的供应商工厂(7)。



推动中国的可持续大豆贸易

2016年, 在可持续大豆贸易平台的参与和推动下, 中国大豆产业协会、巴西马州大豆生产者协会、巴西油脂产业协会共同签署了具有开创性意义的谅解备忘录(下图), 旨在加强合作, 共同推动巴西大豆的可持续生产和贸易。我们还继续动员全球主要的大豆贸易商和中国进口商, 推动他们共同承诺从供应链中排除非法毁林生产的大豆。

此外, 我们还完成了一项重要的基础调研工作。该研究表明, 随着巴西大豆种植农户参与“农业环境注册”(CAR)比例的不提高, 巴西总体毁林率有所下降。我们还力图推动巴西-中国之间进行符合CAR要求的大豆直运贸易, 并对将大豆等大宗农产品纳入到中国绿色政府采购目录进行可行性研究。本平台由保尔森基金会与荷兰禾众基金会、大自然保护协会、世界自然基金会联合发起, 旨在推动中国发出强有力的市场信号, 促进全球大豆的可持续生产和贸易。中国是全球最主要的大豆进口国, 进口量占全球市场的64%。

可持续大豆: 保尔森基金会积极推动大豆可持续生产, 保护巴西阿克里州等地的热带雨林免遭毁林之痛(上图)。



绿色金融：释放资本力量 推动绿色增长

作为2016年的G20轮值主席国，中国将绿色金融定为G20重点议题之一。保尔森基金会与中国人民银行密切合作，为促进国际绿色金融市场的蓬勃发展制定相关导则。2016年，我们召开了多次研讨会，旨在推动绿色金融的发展，并帮助指导一个绿色基金的工作，希望这个基金能成为中国乃至全世界的典范。



中美建筑节能与绿色发展基金拟在中国两座城市开展合作

中国正在努力利用先进技术来降低能源消耗和碳排放。为解决这类项目前期投入高和回报周期长的困难，保尔森基金会在2015年参与创建了中美建筑节能与绿色发展基金。这个基金旨在通过公私合作模式，为引进美国先进技术融资，从而在中国开展环保治污项目；并希望由此探索一套融资模式，为引进关键的清洁技术服务。2016年6月，该基金签署了首批项目合作意向书，将与江苏省镇江市和河北省张家口市开展合作。

政府—企业合作：中央财经办主任刘鹤与亨利·保尔森先生出席基金首批项目签约仪式。

“我们需要制定标准和明智的政策，采取激励措施，以加快绿色金融发展，进而推动中国向更加可持续的经济模式转型。”



戴青丽
保尔森基金会高级顾问

政策与实践：绿色金融走上主流地位

为促进绿色金融领域的创建和蓬勃发展，必须参考国际标准、提高透明度，并就关键问题达成一致。保尔森基金会合作召开了一系列高级别的国际研讨会，为绿色项目新型投融资模式的创建献策献力。



华盛顿特区 4月

保尔森基金会与中国金融学会绿色金融专业委员会，会同美国证券业和金融市场协会和联合国环境规划署，共同召开研讨会，全球金融领袖和专家们探讨降低风险、推广绿色技术的各项措施。中国人民银行行长周小川认为，金融体系在推动全球经济绿色转型的过程中应该发挥重要作用；并表示，建立绿色金融体系已经成为中国“十三五”规划中的一项内容。

北京 4月

保尔森基金会与中央财经领导小组办公室共同召开中美建筑节能基金圆桌会议，国家发改委、住建部、人民银行、证监会、银监会、保监会、国家能源局等部门领导出席会议，与中美两国的金融和工业领军企业共同讨论中美建筑节能基金的机制建设。保尔森基金会主席亨利·保尔森说，“中国和世界其他地区资金充裕，需要合理投入到低碳行业，这样可以打造新的经济增长点，创造新的就业机会。”



上海 9月

保尔森基金会与G20绿色金融研究小组和联合国环境规划署在上海共同主办绿色金融国际研讨会，国际绿色金融专家们围绕不久前二十国集团领导人杭州峰会期间提出的建议展开讨论。中国人民银行副行长易刚着重介绍了中国的宏伟议程，绿色债券、绿色指数、绿色保险以及公私合作模式等。保尔森基金会高级顾问戴青丽与中国人民银行首席经济学家马骏和G20绿色金融研究小组的其他成员一起，参加了小组讨论。



华盛顿特区 10月

保尔森基金会与彭博慈善基金会、国际金融协会、美国证券业与金融市场协会，以及联合国环境规划署携手，共同主办绿色金融研讨会。会议邀请多个国家的央行行长和环境部官员，投资银行、保险公司、评级公司代表，以及相关领域专家，共同探讨了信息披露、评估标准，以及政策在促进绿色投资方面的作用等议题。



保护自然资本

继数十年经济高速增长之后，中国开始迈向生态文明建设之路，开启了兼顾自然资本保护的经济发展模式。

为此，我们的生态保护项目团队携手中国政府机构等众多合作伙伴，共同保护和提升中国的自然资本。生态系统作为自然资本，能提供重要的生态产品和服务，关乎人类的生存和社会繁荣。我们支持中国建立国家公园体制，保护中国极度受威胁的滨海湿地。

宝贵的资源：三江源国家级自然保护区地处青海，位于黄河、长江、澜沧江的源头地区。该保护区总面积15.2万平方公里，比英格兰和威尔士面积总和还大，是中国九个国家公园试点区之一。

摄影：彭建生/三江源/北京大学/山水/SEE/IBE

建立国家公园体制

国家公园体制建设是生态文明制度建设重要内容，也是平衡自然资源保护与利用的有效途径。国家公园体制建设可为中国改革提升现有的保护地体系提供契机，带来利民利自然的可持续性解决方案，我们很高兴能为此贡献一己之力。

保尔森基金会与中国国家发展和改革委员会、河仁慈善基金会合作，引入国际最佳实践，协助中国政府研究编制国家公园指南和实施方案。2016年，我们编写了六个国家的国家公园和保护地体系国际案例研究报告，开展了武夷山国家公园试点区保护地群落规划和管理体制政策研究，并组织中国政府官员和国家公园管理人员到美国参观学习。

保护和利用并重：中国专家正在讨论福建武夷山国家公园试点区分区规划，以期更好地保护和利用自然和文化资源，做到平衡兼顾。



绘制规划

在中国，保护地多头管理，导致管理低效。资金不足、管理能力有限和激励机制不到位也制约着保护地的有效管理。

我们与中国国家发展和改革委员会、中国科学院、清华大学等机构合作，帮助化解中国国家公园体制建设面临的诸多重要挑战，涉及政策工具、机构设置和技术指南和标准等多项内容。我们支持中国专家和当地利益相关者对武夷山国家公园试点区进行规划，界定武夷山国家公园试点区内部功能分区，定位其在周边保护地网络中的功能。



国家公园十二个试点省市：黑龙江、吉林、北京、青海、湖北、湖南、浙江、福建、云南、四川、陕西和甘肃。



中美交流

2016年5月，保尔森基金会邀请中国保护地领域的22名专家赴美参观学习，了解美国环境公共物品治理体系和国家公园管理体系。代表团先在华盛顿特区美国国家公园管理局听取了美国国家公园管理局官员和保护专家的系列专题报告，随后去国家公园进行实地参观和学习，与园警和专家面对面进行交流，全方位了解美国国家公园的运营管理，包括立法、管理体制、自然和文化资源管理政策、商业服务和游客管理等。

“国家公园是中国生态文明体制建设的重要内容之一，既能惠益自然，又能造福人类。”



欧阳志云
中国科学院生态环境研究中心副主任



保护中国沿海湿地

2016年，保尔森基金会继续从国家和地方层面推动关键滨海湿地的保护。基金会主席亨利·保尔森先生亲自向关键湿地所在省份的领导呼吁，希望加强对湿地的保护，并为此建言献策。在2015年完成的“中国滨海湿地保护管理战略研究项目”的基础上，我们编印了项目研究成果宣传册，重点介绍该项目所确定的180处需要优先保护的滨海湿地，其中包括11处最重要、但尚未得到法律保护的候鸟栖息地。

中国滨海湿地保护管理战略研究项目”由保尔森基金会、中华人民共和国国际湿地公约履约办公室、中国科学院地理科学与自然资源研究所，以及老牛基金会合作开展，是对中国滨海湿地及其生物多样性状况的首次全面评估。研究表明，中国亟需制定保护现存滨海湿地的综合性规划。这些湿地对中国经济的长期可持续发展和生态安全至关重要。除了提供关键的生态系统服务之外，滨海湿地还能减轻气候变化带来的海平面上升和极端天气事件对当地民众和经济的影响。

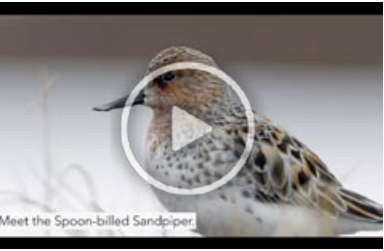
飞行健将：斑尾塍鹬（上图中），摄于辽宁丹东鸭绿江自然保护区。斑尾塍鹬可以不停歇地连续飞行九天。



迈出第一步：提升公众意识

提升自然保护意识是保护大自然的第一步。2016年秋季，随着数百万候鸟从北方繁育地飞往南方越冬地，中途在中国滨海湿地停留，补充能量，我们也开展了一系列宣传活动。

我们先后发布六则1分钟短视频，编写多篇博客文章，通过我们的网站、微博、微信、Facebook和Twitter账号，介绍这些候鸟所面临的威胁：对滨海湿地的围垦造成了候鸟栖息地面积的萎缩。公众意识提高，加上政府部门的行动，为湿地保护工作注入了新的动力。超过1百万人次观看浏览了我们的宣传视频和文章。



数据

消失60% 1950年以来，中国沿海湿地消失了60%

1.5万公里 红腹滨鹬每年春秋两季的迁徙飞行，单程长达1.5万公里

5-10年 不加以保护的话，仅剩的15万只红腹滨鹬将在5-10年内消失

不足500只 勺嘴鹬现存不足500只

湿地保护专家共议濒危栖息地保护



2016年10月，保尔森基金会与中国国际经济交流中心、中华人民共和国国际湿地公约履约办公室和河北省人民政府，在秦皇岛北戴河共同举办了“北戴河滨海湿地及水鸟保护国际研讨会”。河北省省长在会上表示，河北省将采取措施，加强对“中国滨海湿地保护管理战略研究项目”确定的河北省境内的濒危湿地的保护。在18日清晨，基金会主席保尔森先生和妻子温迪、万科集团董事会主席王石，以及数名自然保护专家一起踏浪观鸟，以提升公众对濒危候鸟保护的关注。

6月，保尔森基金会还与国家林业局湿地保护管理中心等机构在深圳联合主办了中国滨海湿地保护网络第二届年会，探讨滨海湿地对缓解气候变化的重要作用。中国滨海湿地保护网络得到了老牛基金会和河仁慈善基金会的大力支持。



我们5岁了!

保尔森基金会全体员工齐聚芝加哥，参加五周年庆典活动。我们的团队成员来自不同国家、不同城市，拥有多元文化背景，在自然保护、政策和研究等领域具备深厚的专业素质，在政府、企业和媒体等机构拥有丰富的工作经验，为践行我们的使命积极奉献。在下一个五年中，我们的团队将继续努力，争取在各个领域取得更大进展。



“五周年庆典标志着保尔森基金会的工作取得了一系列成就：不仅从中国的经济转型、绿色建筑、可再生能源等方面引领思想，还从绿色金融、可持续城镇化、环境保护等领域推动切实可行的项目合作，充分诠释了‘知行合一’的理念！”



于江
保尔森基金会北京代表处
首席代表



展望未来



成立短短数年来，保尔森基金会取得了足以自豪的成就：为探讨中国经济改革而发表了多篇前瞻性的政策备忘录；针对再生能源和大规模城镇化议题撰写了研究报告；通过CEO理事会的工作倡导企业的可持续操作；帮助推动绿色金融发展；培训可持续发展管理人才；为保护日渐消失的湿地，保护濒危候鸟的栖息地而积极努力；为帮助建立中国国家公园管理体制贡献力量。

此外，我们还搭建了对话平台，以促进中美两国商界领袖、经济学家和环保专家、政府决策机构和非营利机构专家之间的对话，探讨应对全球挑战的务实解决方案。在全球经济和政治挑战日益复杂的情况下，我们相信保尔森基金会的工作比以往更加重要。我们将继续努力，在经济改革、环境保护和商界合作等领域探索最佳方案和最佳实践，树立可持续发展的典范。

来日方长，我们将再接再厉，为实现我们的使命而不懈努力！

观鸟：万科CEO王石和Bobolink基金会主席温迪·保尔森女士在北戴河湿地观鸟。

关于我们

保尔森基金会是一家无党派的、“知行合一”的智库。我们的工作理念：只有中美两国互补协作，才能应对当今最紧迫的经济和环境挑战。

我们的项目侧重于通过产业转型、可持续城镇化和环境保护，推动中国向更可持续的低碳经济模式转型。主要目标：用产业经济和生态保护的解决方案，应对气候变化。

我们积极推进双边跨境投资，以创造就业机会，强化中美关系。我们的智库发表的论文涉及中国当今面临的最重要的宏观经济问题。

保尔森基金会成立于2011年，总部位于芝加哥，并在华盛顿、旧金山和北京设有办公室。

关注我们



