保尔森基金会
PAULSON INSTITUTE

知行合一

2015年度回顾

保尔森基金会
PAULSON INSTITUTE

www.paulsoninstitute.org.cn

我们的使命

通过推动可持续经济增长和环境保护，加强中美两国关系。

主席致辞

尊敬的各位朋友:

五年前，创立保尔森基金会时，我们就认识到：当今世界面临着经济、环境、国家安全和地缘政治等诸多挑战，而中美两国的协作互补，才是应对和解决这些问题的关键。

2015年，尽管中美关系出现了一些不和谐的声音，比如南海局势、网络安全、美国企业感觉在中国遭遇到越来越多的监管壁垒；但是，我们也看到了两国关系的可喜进展：《中美气候变化联合声明》的发表，为12月巴黎气候大会的成功奠定了坚实基础；9月，中国国家主席习近平对美国进行了国事访问。

2016年将是形势严峻的一年。新兴市场和发达工业国家经济增速放缓，导致全球经济下行。美国的经济增长远未发挥其最大潜力，必须调整经济政策以保证持续增长。与此同时，中国也要应对结构转型带来的挑战，以及波及全球的市场震荡。对于如何深化并加快改革步伐，中国必须作出抉择。这些抉择不但会影响中国，还会对全球经济的未来产生深远影响。

从朝鲜到中东，全球地缘政局的震荡毫不亚于市场波动。恐怖主义威胁不减，能源和环境问题需要数十年之力才能逐步缓解。身为全球两大强国，中国和美国的抉择——无论是单方还是共同的抉择——都将对全世界产生深远影响。中美两国在很多领域上都有共同利益，但在个别领域也有巨大分歧。如何基于共同利益而制定互补性政策，对中美两国来说绝非易事。

在我看来，中美两国正面临历史性机遇，来采取具体行动应对诸多全球性问题。例如：在环保和新能源技术领域开展合作；取消环保商品和服务的关税；充分利用中国9月主办二十国集团领导人峰会的契机，开发绿色金融新模式；在两国进行必要的结构性调整过程中，增强两国经济互补性；推动乃至完成《双边投资协定》的签署。而最重要的就是：尽力阻止双边关系从良性竞争转变为恶性冲突。

保尔森基金会积极寻求解决方案，从改善两国民生入手，不断推动两国关系的进展。我们的目标是，通过践行“知行合一”的理念，建设一个在经济和环境方面更具可持续性的世界。

敬请各位翻阅我们的年报，感谢各位对保尔森基金会的支持和帮助!

亨利·保尔森

目录

2
领导层致辞

14
可持续的经济转型

4
促进中美关系

28
发挥企业的力量

6
2015年度回顾

35
保尔森基金会在线

8
智库:
可实践的经济观点

36
我们的团队

© 2016 保尔森基金会 · 版权所有
照片来源：路透社（封二、第8页）、Rob Kozloff（第2页）、美联社（第4页）、安恒集团（第21页）、王建民（第22页、第26页）、Ben Herst（何杰明，第28页）、天津钢管集团美国项目部（第32页）。其它图片版权归保尔森基金会所有，或由quanjing.com授权使用。
平面设计：Jonathan Tsao, 汉点公司

尊敬的各位朋友：

在紧张而繁忙的2015年中，保尔森基金会持续构建智库资源，并在中美两国的能源、环境、生态保护和投融资等领域都取得了扎实而丰硕的成果。

我们一直将保尔森基金会定位为“知行合一”的智库。换而言之，我们力求打破传统的智库概念，彰显理论和实践相融合的宗旨。我们擅长开展高屋建瓴的自主研究，并努力将研究成果最终转化为政府与企业的行动实践。

亨利·保尔森
保尔森基金会主席

蔡雯欣
保尔森基金会总裁

中国和美国作为当今世界最大的经济体、能源消费国和碳排放国，同时面临着最紧迫的经济和环境挑战。保尔森基金会的目标是：协助两国共享实践经验，制定应对上述挑战的切实性解决方案。在过去一年中，我们围绕着这个宏伟目标，积极开展各项工作。

习近平主席9月访美期间，保尔森基金会联合主办了唯一的商界闭门会议——“中美企业家座谈会”。习主席出席了本次座谈会，就商业机遇和挑战等问题，与来自中美两国企业界的30位CEO（中美各15位）展开了热烈讨论。这次活动充分展现了保尔森基金会的独特优势，即搭建政府和企业间的合作渠道，寻找切实可行的解决方案。

基金会的工作主要围绕以下五个板块展开：

一、气候变化和可持续城镇化项目完成了重要转型：项目组扩充了团队实力，将京津冀地区的经济转型作为我们的工作重点，发布了系列研究报告，并积极开展倡议和推广活动。中国政府已将京津冀作为全国空气污染防控的试点地区，因此，我们在该地区的工作重点是，协助中国政府实现其在环保和能源方面的宏伟目标。与此同时，我们通过“可持续城镇化高级研究班”项目和“可持续发展规划项目奖”的年度评选活动，坚持不懈地推广可持续城镇化领域的最佳实践。

二、可持续城镇化CEO理事会取得了新成就：理事会由中美两国顶级企业的CEO组成，成立首年就吸引了17家成员企业。理事会以行动为导向，以实践为指南，组织企业间的资源对接，促进绿色建筑、能源效率和供应链等领域的最佳实践交流。与此同时，理事会积极探索和推动能在中国乃至全世界推广的示范性合作项目。

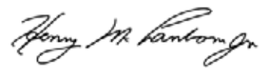
三、跨境投资：作为非营利性组织，基金会本身不参与任何投资活动。我们针对各个行业的发展机遇和制约因素进行分析，积极向中方推介赴美投资机遇，这些机遇将有助于增加美国的就业机会。2015年，我们发表了系列案例研究报告，并启动了试点项目，帮助美国各州政府建立投资项目库。此外，我们还多次举办了推动中美《双边投资协定》的相关活动。

四、支持中国的生态文明建设：2015年，我们与中国政府、学术机构、基金会和民间组织合作，开展了三个方面的工作：研究并提出加强保护沿海地区重要滨海湿地的具体策略与措施；支持中国政府建立国家公园体制；推动中国——南美可持续大豆贸易，鼓励中国和国际大豆进口商建立绿色供应链来帮助南美国家的大豆生产者减少森林砍伐，使中国企业成为全球农产品可持续贸易的引领者。

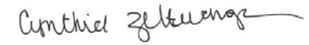
五、智库建设：针对中国目前面临的最重要的经济、金融和结构性改革等问题，我们的智库发表了数篇具有深度见解的论文。有别于传统智库依靠自有研究力量的模式，保尔森基金会邀请一流学者和业内精英，撰写并发表具有指导意义的研究报告。

综上所述，我们的项目和工作始终聚焦于探索中美两国的可持续经济增长机遇。在过去一年的丰硕成果鼓舞下，保尔森基金会全体同仁满怀憧憬，将在2016年奋发开拓，为践行我们的使命继续努力进取！

致以诚挚的问候！



亨利·保尔森



蔡雯欣

促进中美关系

在各国联系日益紧密的当下，作为世界上最大的两个经济体，中国和美国必须携手合作，共同维护全球经济的稳定，应对日益紧迫的全球性挑战。

保尔森基金会致力于促进中美两国的双边贸易和投资，创造更多的就业机会。通过引领思想、组织活动和提出倡议，我们努力创造机会，促进两国间更广泛的合作。

企业的力量：习近平主席9月访美期间，保尔森基金会与中国贸促会联合主办了“中美企业家座谈会”。习近平主席在座谈会上发表讲话，承诺中国将进一步开放市场。

2015年度回顾

在保尔森基金会成立的第五年，我们在各个工作领域取得了可喜成绩：中美高端交流活动相继举办，可持续经济转型和环境项目务实推进，同时发表了系列研究报告。

2014年12月

- 中美商贸联委会芝加哥会议期间，主办中美企业讨论会

2月

- 在纽约联合主办《中美双边投资协定》中美企业对话会

3月

- 在北京联合主办清洁能源投资研讨会
- 联合启动“中国——南美可持续大豆贸易平台”

9月

- 在西雅图联合主办“中美企业家座谈会”，中国国家主席习近平出席
- 与中央财经领导小组办公室共同推动建立“中美建筑节能基金”
- 94位美国CEO联名致函美国总统奥巴马与中国国家主席习近平，呼吁推动《双边投资协定》的签署

11月

- 支持举办自然资源保护协会在北京的“中国煤控规划研究国际研讨会”
- 亨利·保尔森出席世界事务委员会西密歇根分会，与州长里克·斯奈德探讨中国问题

1月

- 智库发表保尔森基金会能源与环境系列论文
- 与美国外交关系委员会在华盛顿特区联合主办高级别专家讨论会

4月

- 亨利·保尔森与鲍勃·鲁宾、谢乐尔·桑德伯格和提姆·盖特纳一同出席梅肯研究院全球大会
- 亨利·保尔森新著《与中国打交道》一书出版
- 智库发表保尔森标准文摘
- 保尔森基金会新版网站上线

6月 -7月

- 组织“可持续城镇化高级研究班”活动，浙江省代表团访问芝加哥、波特兰和旧金山
- 亨利·保尔森出席国务院副总理汪洋与国务卿约翰·克里在华盛顿举行的“中美战略和经济对话会”
- 发布“强化市场机制，改善空气质量”系列报告
- 与国家发改委联合启动国家公园项目
- 与国家林业局一起建立中国沿海湿地保护网络，并召开第一次网络年会

10月

- “中国滨海湿地保护管理战略研究项目”成果发布
- 颁发第三届可持续发展规划项目奖
- 主办第二届可持续城镇化CEO理事会年会
- 在可持续性年会上发布《可持续的经济转型》研究报告

12月

- 巴黎气候峰会期间，在“城市领袖气候峰会”上主持中国市级领导出席的研讨会
- 组织中国大豆进口商代表团赴巴西考察

智库：
可实践的经济观点

我们的“虚拟”智库邀请一流学者和业内人士，分析当今中国最重要的经济和结构性改革等问题，并给出政策建议。

展望未来： 中国经济转型的关键在于为新兴产业创造更多的就业机会。

智库：推动市场化改革

保尔森政策备忘录对于养老保险、税收、财政、医疗、国有企业和公司治理都提出了具体的改革建议。

混合所有制改革无法解决中国国有企业的问题

中国现有国企改革方案的核心是，把更多的国有企业转变为所谓的“混合所有制”企业，换句话说，就是成为国家和私人股东共同持有股权的企业。但是，哥伦比亚大学法学教授柯提斯·J·米尔霍普和佛罗里达大学的郑文通认为，私人资本进入国有企业，这一举措本身不会改变企业和国家之间的关系，而这种关系正是决定中国经济行为的关键要素。下一步需要解决的政策问题是：如何构建一个更有益于各种所有制企业成长和创新的制度环境，使所有的企业都能够从中受益。

通过消费信贷为下一阶段中国发展融资

彭博经济学家欧乐鹰和陈世渊认为，增加消费金融体系的多样性，向中低收入家庭提供更多信贷，是最有益于中国的做法。虽然存在一定的风险，但是消费信贷的扩张能够促进经济增长和再平衡。消费信贷正从较低的基数快速增长，这将有助于增加消费和提高家庭支出在经济中的占比。

中国养老保险体系改革

哈佛商学院的罗伯特·普森认为，过去15年里，中国养老保险体系的建设虽然取得了很大进步，但仍然存在很多严重问题。针对这些问题，他提出了一些建议，包括推迟退休年龄，集中管理养老保险，创造更好的长期投资工具，增加对企业年金的税收补贴。

渐进的、破冰的全面户籍改革

华盛顿大学的陈金永教授介绍了中国决策层在户籍改革中遇到的各种棘手问题，他认为中国的农民工应该成为享有全部权利的城市居民，甚至是一线城市的居民。

如何更好地服务中国的非户籍人口

南开大学的关信平教授认为，越来越多的所谓“流动人口”正在城市定居下来。中国目前约2.53亿农民工中，很多已经在各个城市长期定居下来，说明中国有必要彻底改革户籍制度。

中国城市化路径的困境与抉择

上海交通大学的陆铭认为，现有城市化政策很大程度上是基于对城乡和地区间差距的错误分析，由此导致政策中的一系列误区。

智库：能源、投资和技术标准

智库还通过能源与环境系列论文、投资文摘、标准文摘，以及案例研究，对相关领域的发展趋势进行分析和研究，并总结实践经验。文章精选：

加州梦：一家中国电池公司如何开始在美国生产电动巴士

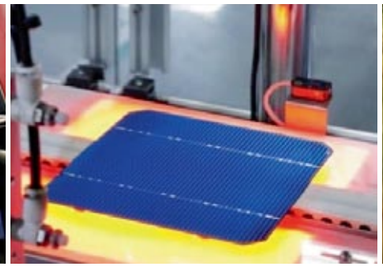
该案例讲述了中国比亚迪汽车公司在美国生产纯电动巴士的经历。面对电动汽车市场困境，这家发轫于中国深圳的电池公司转产电动巴士，为有志投资美国的中国投资者揭示了在美国投资可能遇到的各种困难和美国商业环境的复杂性。

中国太阳能公司在亚利桑那州阳光下的短暂投资

案例讲述了无锡尚德公司在亚利桑那州投资失败的经历。案例分析了尚德在美国投资“绿色科技”的动机，解释了失败的原因，并总结了应汲取的教训。

中美农业创新及新技术领域投资的机遇

爱荷华州立大学的凯文·基莫尔提出，中美两国在农业创新方面有很多合作的机会。他在文中探讨了在当前全球农业发展面对日益沉重的压力的情况下，可以探索和尝试的投资和商业合作模式，例如：创业加速器和孵化器模式。



前途未卜的中国页岩气热潮

美国未来资源研究所研究员王忠民分析了中国页岩气发展落后于预期的原因，并评估了行业前景。

重新平衡中国的能源战略

保尔森基金会的高级研究员马旸撰文，探讨了中国在保持经济增长的同时，调整能源结构的困难及原因。

中国的特高压输电技术和全球标准化的发展

阿贡国家实验室的技术专家介绍中国特高压输电技术的发展，指出中国正在成为全球标准的制定者。

> “中国需要进行市场化改革，来启动下一阶段的经济增长。我们的智库愿为此出谋划策。”

方艾文
保尔森基金会副主席

当代中国演讲人系列

在每月一次的演讲人系列活动中，我们邀请来自学术界、政府、军方和媒体等各界知名人士，在芝加哥大学为学生、教职员工和公众做演讲。

知名演讲人：乔治敦大学车维德博士（左上）、美国海军退役少将迈克尔·麦克德维特（右）、哈佛大学荣誉退休教授傅高义（左下）等一系列知名人士受邀发表演讲。

可持续的经济转型

制定切实可行的解决方案，促进低碳经济发展

我们坚信：健康的环境和气候是实现真正的可持续经济转型的必要条件。

作为全球最大的两个碳排放国，中国和美国必须向低碳经济模式转型。这要求我们必须改变生产、使用能源和自然资源的方式。自然资本对经济转型至关重要，自然资本应该成为新经济模式的核心要素之一。

我们的气候变化和可持续城镇化项目和生态保护项目紧紧围绕着上述目标开展工作。

绿色经济：河北省张家口的风力资源充足，是河北9吉瓦风电装机容量的主要来源。

区域和工业解决方案

> “通过同时应对经济与环境的双重挑战，中国将为全世界树立榜样。”

成可黛

保尔森基金会气候变化和可持续城镇化副主席

通过引领思想、组织活动和提出倡议，气候变化和可持续城镇化项目组积极开展各项工作，旨在帮助中国政府实现其宏伟的碳减排目标，推动真正的可持续经济转型。

中国向服务驱动型和消费驱动型的经济模式转化，有助于在推动经济增长的同时减少碳排放。未来五年内，将有超过1亿人涌入城市，大规模城镇化将带来新的环境问题；在快速增长的建筑行业，这个问题将尤为突出。同时，已经实现工业化的地区必须设法在短期经济增速不会进一步放慢的前提下，顺利完成经济转型。钢铁等核心行业能否通过设备升级和提高运营效率，而成为可持续经济的一部分？利害关系尤为显著：中国降低碳排放的能力将与生活在这个地球上的后代的健康未来息息相关。

蔚蓝的天空，清洁的企业：京津冀地区包括北京市、天津市和河北省，占全国经济总量的10%。右上图为赴美参加培训的浙江省市级领导。

通过深度行业分析 推进政策解决方案

2015年，我们发表了一系列研究报告，为中国工业和能源行业转型献计献策。

中国的新机遇：可持续的经济转型

本报告勾勒了北京及其周边地区（京津冀地区）可持续经济转型的愿景，并最终为全国范围的经济转型提供启迪。

中国政府将京津冀地区经济协同发展作为重点，以带动地方发展。基于其多元化的混合性经济构成、强有力的政策和监管环境、区域优势，以及全球对2022年冬奥会的关注，京津冀地区有望大幅度减少污染排放，为在全国范围内推广可持续增长模式奠定基调。

> “为了更好地了解中国的环境问题，我们深入到具体产业部门和地区，从概括性的理论研究过渡到有针对性的战略转型建议。”

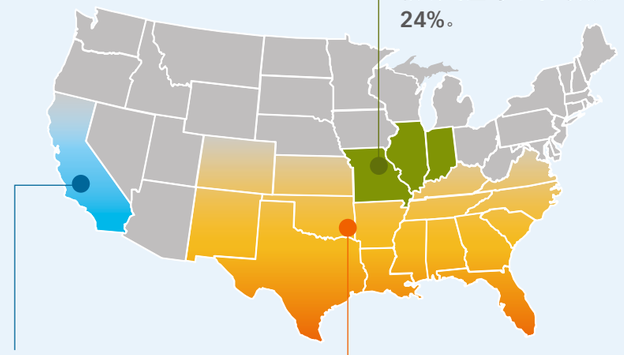
侯安德

保尔森基金会研究部副主任

商业风险项目：聚焦美国的气候辩论

虽然保尔森基金会的大部分工作集中在中国，但我们认为，美国的可持续经济转型也同样重要。商业风险项目旨在量化气候变化给美国带来的经济风险。报告由联席主席**亨利·保尔森**、**迈克尔·布隆伯格**和**汤姆·斯泰尔**委托撰写。第一份报告分析了美国各地区及各行业所面临的特定经济风险。继2014年发表第一份国家报告后，2015年的报告分别介绍美国中西部地区、加利福尼亚州和东南部地区气候变化所带来的风险。

美国商业风险报告的主要结论和预测：



如果延续当前的发展道路，加利福尼亚州沿岸的海平面会不断上升，大部分沿海房产和基础设施将遭受损失。**到2050年，加利福尼亚州将有价值80亿美元至100亿美元的房产可能被海水淹没。**

在未来5-25年内，如果农户未能切实适应气候变化，密苏里州、伊利诺伊州和印第安纳州的部分县，其大宗商品作物可能因为极端高温**每年平均减产18%至24%**。

到本世纪末，美国中部将出现极端高温天气，美国东南部、大平原南部和中西部一些州的风险最高，如果农业不能适应气候变化，这些地区的农作物年均产量（玉米、大豆、棉花和小麦）将会**减产50%至70%**。

“强化市场机制，改善空气质量”系列

这些报告从经济角度重新审视了中国最主要的能源和气候问题，探索如何通过市场力量推动中国的能源体系和建筑环境朝着更加可持续的方向发展。

首篇报告概括介绍了中国当前在减少碳排放方面的机遇和挑战。其后相继推出的四篇深度政策研究报告，融汇了在北京召开的中外专家研讨会上的专业见解。

领导力培训

中国的市长们身处可持续发展进程的第一线。我们的“可持续城镇化高级研究班”项目帮助地方政策机构的领导者们近距离了解美国城市发展的最佳实践，并在中国的中心城市践行推广。

保尔森基金会与中国市长协会合作，于2015年7月组织了第三届“可持续城镇化高级研究班”活动。来自浙江省的市长、政府部门负责人和项目工作人员22人参加了本次培训活动。他们首先在清华大学完成一个星期的培训课程，然后到芝加哥大学格拉姆学院接受为期10天的培训，最后考察了波特兰和旧金山，这两个城市都是将可持续规划纳入其经济发展模式的典范城市。

领导力培训：浙江省代表团听取美国前市长们的讲解，包括芝加哥市前市长戴利、洛杉矶市前市长维拉莱戈萨、迈阿密市前市长迪亚兹，以及梅萨市前市长史密斯。

“参加培训的市长和相关负责人对该项目给予了积极评价，(美国的城市环境治理经验)对其城市的管理和环境治理工作具有极大的借鉴意义，学员们受益匪浅。”

王长远

中国市长协会副秘书长

表彰中国城市的最佳实践

“可持续发展规划项目奖”是保尔森基金会和中国国际经济交流中心在中国合作推出的年度评奖活动，对解决城镇化发展重大问题，并具备推广价值的项目予以表彰。

2015年获奖项目：安恒集团的可持续城市供水管网漏损控制解决方案。该方案利用云计算和大数据技术，解决了中国城市供水漏损这个重大难题。

组织专家共商可持续发展大计

2015年10月，保尔森基金会与中国国际经济交流中心合作主办“可持续性年会”，会议规模150人。邀请国内外商业领袖、政策专家、政府高层，共同探讨在可持续经济转型方面的问题和机遇，展示中外最佳实践。

来自中美两国的CEO们探讨了如何通过低碳投资和推行可持续发展解决方案，促进商业发展、巩固中美商业伙伴关系；地方政府领导就京津冀地区工业和能源转型过程中的机遇和挑战展开热烈讨论；能源和环境专家介绍了中国制定“十三五规划”中遇到的主要政策挑战和机遇。

宏观思想：在北京召开的可持续性年会重点讨论中国的两大目标：碳排放峰值、可持续经济转型。

生态保护

漫漫长途：每年，在天津北大港湿地停留的候鸟有200种，超过一百万只。右上图为湖南省张家界国家森林公园。

维持所有生命的生态系统如森林、草原和湿地等都是珍贵的自然资本，为人类的长期生存和繁荣提供多种必要的保障。我们认为，对自然资本的保护应当与经济发展齐头并进。

为实现这一目标，我们的生态保护项目组与中国政府机构以及其它合作伙伴携手，支持中国建立一个全面有效的国家公园与保护地体系，并加强对沿海地区重要的滨海湿地的保护和有效管理。

“能够参与保护中国丰富的自然资本和神奇的秀美山川，我们深感自豪。这些都是人类应该敬畏、欣赏和保护的自然遗产。”

牛红卫

保尔森基金会自然和环境保护项目总监

创建国家公园管理体制

2015年，保尔森基金会、中国国家发展和改革委员会以及河仁慈善基金会合作，共同启动了一个为期三年的合作项目，协助中国建立有效的国家公园管理体制。

启动的四个项目包括：对其它六个国家的国家公园体系进行深入的国际案例分析；组织中国政府官员到美国进行培训和实地考察；为九个国家公园试点省份制定技术指南；对福建省武夷山国家公园试点进行管理政策和空间规划研究。

无限珍宝在险峰：福建省武夷山的丰富动植物资源是中国东南部之最。

国家公园九个试点省市：
黑龙江、吉林、北京、青海、湖北、湖南、浙江、福建和云南。

为什么要建立国家公园？

目前中国的各类保护地面积已经超过国土面积的16%，但是保护地的管理体系还不够协调和完善，还有一些重要物种的栖息地和生态系统尚未完全纳入现有保护地的范围。同时，资金投入严重不足以及缺乏对地方政府和社区的激励措施等也削弱了这些保护地的保护成效。

与此同时，越来越多的中国人希望逃离城市污染、亲近大自然，这也为合理平衡自然遗产的使用和保护提出了新的要求和挑战。引入新的国家公园体制可以提高中国保护地体系的整体保护成效，并为人与自然的和谐相处找到可持续的解决方案。

召开国家公园体制建设国际研讨会

2015年10月，保尔森基金会、国家发改委与河仁慈善基金会作为联合主办方，召集国内外专家和政府官员，在北京和福建武夷山相继举办研讨会，就国家公园体制和管理最佳实践进行了研讨。中方与会者介绍了中国目前的工作计划和面临的机遇和挑战；美国和巴西的专家介绍了各自的国家公园体制和管理经验。

保护领域的专家们：10月份在北京召开的国家公园体制建设国际研讨会上，美国国家公园管理局副局长佩吉·奥戴尔介绍了美国国家公园体系和管理体制。右上图，武夷山漂流。

拯救中国滨海湿地

2015年，保尔森基金携手国家林业局湿地公约履约办公室、中国科学院地理科学与资源研究所和老牛基金会，合作开展了“中国滨海湿地保护管理战略研究项目”。该项目的报告提出了中国滨海湿地保护的主要战略与优先行动，并划定了涵盖不同湿地生态系统的180个需要优先保护的区域，包括尚未列入自然保护地体系的11处具有全球重要意义的鸟类栖息地。

报告建议，中国应该制定滨海湿地综合保护规划，这是保障沿海地区经济长期可持续发展以及生态安全的关键。滨海湿地不仅是鱼类繁育的重要场所，为全球数千万迁徙候鸟提供停歇的栖息地，也是沿海地区抵御和减缓全球气候变化所带来的海平面上升和极端天气事件的重要屏障。

重要结论：

- 滨海湿地是中国最濒危、保护力度最弱的生态系统。在过去的半个世纪里，中国已经损失了53%的温带滨海湿地、73%的红树林和80%的珊瑚礁。
- 2003-2013年，中国的滨海湿地面积已减少了23%。仅有24%的滨海湿地生态系统被纳入保护地体系。
- 按照中国目前的经济发展规划，沿海地区将于2018年就突破政府刚宣布的“八亿亩湿地保护红线”，而这是维护中国基本生态安全的底线，包括提供安全的渔业产品、清洁的淡水和防洪等功能。
- 围垦是迁徙水鸟数量锐减的主要原因之一，威胁到很多种群的生存。

> **“中国滨海湿地保护管理战略研究项目的成果填补了我国在生态保护领域的空白，为全面加强湿地保护提供了科学依据。”**
>
> 马广仁
>
> **国家林业局湿地保护和管理中心主任**

起飞：240余种、千百万只候鸟将中国的沿海湿地作为停歇地与补给站，每年两次往返于北半球的阿拉斯加、西伯利亚与南半球的澳大利亚、新西兰。

沿海湿地保护网络

沿海湿地地图

保尔森基金会携手国家林业局湿地公约履约办公室、中国科学院地理科学与资源研究所、老牛基金会、河仁慈善基金会，共同发起“中国沿海湿地保护网络”，旨在加强保护行动的协调及配合，提升保护能力，改善中国沿海湿地保护和管理的整体成效。成员包括中国11个沿海省市的各类湿地保护区、政府管理部门以及非政府组织。

成员单位可以通过这个网络共享数据信息、保护技术、手段、工具和管理经验，对湿地管理人员进行管理和领导力培训。首届沿海湿地保护网络年会于2015年6月在福建省福州市举行。

发挥企业的力量

我们将中美企业汇聚在一起，探索切实可行的解决方案，以应对全球性挑战。

在中美关系趋紧的今天，企业通过创造就业机会，成为强化中美关系的一支重要力量。通过推广清洁技术、倡导高标准、践行可持续发展理念，企业能发挥重要作用，帮助中国实现可持续发展的宏伟目标。

企业家是创新者，也是就业机会的创造者。保尔森基金会通过可持续城镇化CEO理事会、绿色金融、跨境投资以及可持续大豆贸易等项目，鼓励企业成为解决方案中至关重要的一环，充分发挥企业的力量，共同推动可持续经济增长。

具有远见卓识的合作伙伴： 在西雅图举办的“中美企业家座谈会”上，保尔森基金会主席亨利·保尔森倾听阿里巴巴集团主席马云的发言。马云2015年加入可持续城镇化CEO理事会。

可持续城镇化CEO理事会

可持续城镇化CEO理事会由17位来自中国和美国企业的CEO组成，共同帮助中国实现可持续城镇化的宏伟目标。

理事会由保尔森基金会与中国国际经济交流中心共同发起成立，致力于通过研究、倡导和项目示范，在中国推广可持续性的商业实践。在创始之年，理事会确定了建筑和能效领域的政策立场，编写了《中国建筑能效标准：制定和执行倡议》、能源改革政策建议，在保障性住房、节能和绿色金融领域开展了案例研究。理事会成员企业还在中国推出了一个保障性住房示范项目，并参与了绿色金融项目。

汇聚一堂： CEO理事会成员在10月份第二届年会上合影。

> **“CEO理事会将具有实干精神的企业家汇聚一堂，利用他们的集体智慧和影响力，帮助中国实现可持续发展目标。”**

倪蓓

保尔森基金会可持续城镇化CEO理事会主任（美国）

携手合作： CEO理事会成员在第二届年会上讨论如何携手合作；从左上开始：中国国际交流中心理事长曾培炎、IBM的罗睿兰、苹果公司的蒂姆·库克、国家电网的刘振亚、沃尔玛的董明伦、中国国家开发银行的李吉平、万科的王石，以及霍尼韦尔的高德威。

CEO理事会中美企业成员

中方成员

陈东升	泰康人寿董事长
官庆	中国建筑工程总公司董事长
黄怒波	北京中坤投资集团董事长
李东生	TCL集团董事长
梁信军	复星集团副董事长兼首席执行官
刘振亚	国家电网公司董事长
马云	阿里巴巴集团董事长
王石	万科集团董事长
郑之杰	国家开发银行副董事长、行长

美方成员

玛丽·巴拉	通用汽车公司首席执行官
薄睿拓	百威英博首席执行官
蒂姆·库克	苹果公司首席执行官
高德威	霍尼韦尔董事长兼首席执行官
马赫澜	凯悦酒店集团总裁兼首席执行官
利伟诚	陶氏化学公司董事长、总裁兼首席执行官
董明伦	沃尔玛总裁兼首席执行官
罗睿兰	IBM董事长、总裁兼首席执行官

跨境投资

我们召集来自行业内部、资本市场、政府和学术界的相关人士，从经济和现实角度出发，探讨各种投资观念，重点是鼓励中国对美投资，以创造就业机会。我们的工作包括：

- 我们与美国多个州合作开展试点项目，帮助他们建立吸引中国投资的项目，创造就业机会。
- 针对与中国直接投资相关的问题，我们为大湖区的多个州的州长和经济发展部门提供咨询建议。
- 我们委托第三方开展研究，形成具体的投资模式建议（包括猪肉等商品），并发表案例研究论文，分析中国企业在美投资的成功经验和失败教训。

> **“（与保尔森基金会的）合作有助于促进大湖区经济的持续增长，创造和维持就业机会。”**

里克·斯奈德
密歇根州州长

深度挖掘：天津钢管集团在德克萨斯州格雷戈里投资10亿美元建厂，中美双方股东代表出席奠基仪式。这是中国制造企业在美国单笔金额最高的投资。

推动中美《双边投资协定》的达成

我们与中美两国的企业和政府领导人共同努力，推动中美《双边投资协定》的达成，以进一步开放中国市场，并为两国投资者创造公平的竞争环境。2015年2月，基金会与高盛集团联合主办了高级别“中美双边投资对话会”，中美顶尖企业家和政府高层出席。与会者讨论了跨境投资和双边投资协定的重要性，也针对协定达成所面临的挑战和障碍进行了深入探讨。9月，基金会召集94位美国CEO联名致函习近平主席和奥巴马总统，呼吁两国尽快缔结高标准的《双边投资协定》。

2015年，中国企业在美投资总额达到创纪录的**157亿美元**，同比增长**30%**。

私营企业投资占总投资额的**84%**，远高于五年前的**19%**。

相关信息：

- 《双边投资协定》有助于营造公平竞争环境，消除不平等政策和待遇，让美国企业进入中国市场。
- 中国对美直接投资能为美国创造更多就业机会。
- 与上世纪90年代的入世谈判类似，中美《双边投资协定》谈判能够促进中国国内的改革，拓宽市场，增进中美经济的互补性。

循序渐进：在“中美双边投资对话会”上，美国商务部部长潘妮·普利兹克与保尔森基金会主席亨利·保尔森对话。

建筑节能基金

中国正积极采用先进技术，降低能源消耗和碳排放。但在高昂的前期投入和长期回报之间，始终存在一个难以弥补的价格缺口。在未来五年内，中国治理污染需要投入1.6万亿美元，但政府只能提供十分之一。2015年5月，保尔森基金会与中央财经领导小组办公室共同推动建立“中美建筑节能基金”，旨在促成美国绿色技术在中国市场的应用，帮助中国向低碳经济转型。

> **“解决采用绿色技术的融资障碍，是中国可持续经济转型的关键。”**

戴青丽
保尔森基金会高级顾问

可持续大豆贸易平台

2015年3月，保尔森基金会携手荷兰禾众基金会、大自然保护协会和世界自然基金会，共同启动了“中国——南美可持续大豆贸易平台”项目，旨在鼓励中国大豆市场的主要参与者采取负责任的绿色采购政策与措施，帮助南美国家推动大豆的可持续生产，减少对天然森林和草原的破坏。

大豆种植是南美国家大面积毁林和天然草原破坏的主要驱动因素之一，而中国是全球最大的大豆进口国。因此，中国市场在帮助减少南美的毁林和天然草原破坏方面可以发挥重要的作用。我们的目标是中国发出明确的市场需求信号，要求巴西大豆生产者和出口商遵守巴西的《森林法》，以合法合规的方式来生产大豆。我们的项目将中国和南美的主要大豆种植者、出口商和采购商组织起来，建立相互间的交流，分享绿色供应链管理经验，共同促进大豆的可持续生产和贸易。

拯救森林：12月，我们组织中国主要大豆进口商代表团赴巴西考察。

关注我们

您可登陆我们的网站(www.paulsoninstitute.org.cn)，或关注我们的社交媒体账号，及时了解基金会的最新动态，以及我们对经济和环境问题的最新分析和评论。

双语：

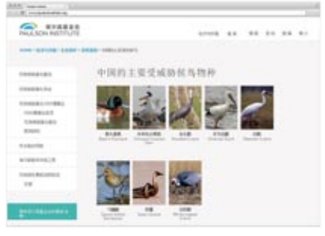
我们所有的内容都以中英双语展示。

互动：

在京津冀地区报告《中国的新机遇：可持续的经济转型》中，我们加入了互动地图和专家见解板块。

细节：

为了更生动地介绍“中国滨海湿地保护管理战略研究项目”，我们展示了中国濒危迁徙水鸟的诸多细节。



深度：

我们的团队和特邀专家对中美经济和环境问题进行深刻思考和分析，并撰写和发表博客和评论文章。

社交媒体：

请关注我们的微信、微博帐号：“保尔森基金会”，或扫描下面微信二维码与我们互动。

我们的团队

保尔森基金会在北京、芝加哥、旧金山和华盛顿设立了办公室。我们的团队不仅拥有多元文化背景，而且在自然保护、可持续发展、政策和研究等领域具备深厚的专业素质，并在政府、企业和媒体等机构拥有丰富的工作经验，为践行我们的使命积极奉献。

我们的团队

“保尔森基金会设有多个办公地点，同时开展多个项目，但我们始终是一支高度凝聚和高效配合的工作团队。”

于江

保尔森基金会北京代表处首席代表

展望未来

在未来的一年里，我们将继续致力于加强中美两国关系，推动更可持续的经济增长模式。

- 气候变化和可持续城镇化团队将深化京津冀地区的工作，针对供暖、可再生能源和钢铁行业的转型等主题开展深入研究。
- 生态保护团队将继续支持中国的生态文明建设。我们正在规划湿地试点项目，并协助中国建立有效的国家公园管理体制。
- 可持续城镇化CEO理事会正在中国探索可持续建筑和技术整合领域的示范性项目，同时也将供应链列为工作重点之一。
- 在中美两国，我们都将继续支持企业、政府和非营利机构间的通力合作，促进低碳经济增长。

关于我们

保尔森基金会是一家无党派的、“知行合一”的智库。我们的工作理念：只有中美两国互补协作，才能应对当今最紧迫的经济和环境挑战。

我们的项目侧重于通过产业转型、可持续城镇化和环境保护，推动中国向更可持续的低碳经济模式转型。主要目标：用产业经济和生态保护的解决方案，应对气候变化。

我们积极推进双边跨境投资，以创造就业机会，强化中美关系。我们的智库发表的论文涉及中国当今面临的最重要的宏观经济问题。

保尔森基金会成立于2011年，总部位于芝加哥，并在华盛顿、旧金山和北京设有办公室。

新方法：我们坚信，健康的自然环境是实现真正的可持续经济增长的必要条件。我们致力于寻求经济解决方案来应对环境挑战。